

العرض التقديمي للمستثمرين

نتائج الربع الأول من العام 2025

قيادة تُلهم التغيير

جدول المحتويات

٣	لمحة عن بنك الدوحة
١٠	لم الاستثمار في قطر؟
١٤	مؤشرات الأداء المالي
١٨	نتائج الأداء المالي
٢٥	استراتيجية الحوكمة البيئية والاجتماعية والمؤسسية لبنك الدوحة
٢٩	إخلاء المسؤولية



تحديث عن التقدم في مبادرة "همة"

المؤشرات الرئيسية

أطلق برنامج التحول الاستراتيجي "همة" في أكتوبر ٢٠٢٣ بقيادة الرئيس التنفيذي الجديد للمجموعة. وجاء ذلك بعد إجراء مراجعة شاملة ودقيقة لأداء البنك، مما أتاح تحديد أكثر من ٨٠ مبادرة استراتيجية، تم إنجاز ٢٢ منها حتى الآن.

مبادرات الحوكمة والثقافة والعلامة التجارية

• المشاركة في قمة الويب - قطر ٢٠٢٥:

في فبراير ٢٠٢٥، أكد بنك الدوحة التزامه بالابتكار والنهج الرقمي من خلال مشاركته في قمة الويب - قطر، إحدى أبرز الفعاليات التكنولوجية العالمية.

• توظيف أداة جديدة لإدارة المشاريع:

لتعزيز كفاءة مبادرات التحول، اعتمد بنك الدوحة مؤخرًا أداة جديدة لإدارة المشاريع، مما يساهم في تحسين التتبع والتنفيذ.

• تعزيز السياسات والإجراءات:

مع التركيز على المبادرات التي تتمحور حول العميل، يواصل بنك الدوحة أيضًا تعزيز السياسات والإجراءات الجوهرية لضمان حوكمة قوية.

• شراكات استراتيجية:

- خلال الأشهر الثلاثة الماضية، أبرم بنك الدوحة تحالفات استراتيجية من بينها:
- رعاية مهرجان سيف سمو الأمير للفروسية ٢٠٢٥
- رعاية بطولة إكسون موبيل للتنس
- شراكة مع جامعة كارنيجي ميلون لتعزيز التعاون في مجالات التعليم والبحث وخدمة المجتمع
- رعاية ماراثون الدوحة بتنظيم من أريد
- شراكة رائدة في حفل العشاء الخيري لمؤسسة منثور العربية بالتعاون مع مؤسسة التعليم فوق الجميع، تأكيدًا على التزامنا بتمكين الشباب العربي وتعزيز التنمية المستدامة في المنطقة

تجسد هذه الشراكات رؤية بنك الدوحة في بناء منظومة شراكات استراتيجية موثوقة، تساهم في دفع عجلة تطوير الأعمال، وتعزيز أثره الإيجابي في المجتمع بشكل مستدام.



تحديث عن التقدم في مبادرة "همة"

تعزيز القدرات الرقمية وتكنولوجيا المعلومات



تجارب رقمية سلسلة و متمحورة حول العميل

في إطار برنامج التحول همة، يجري البنك تحديثًا شاملاً لبنية التحتية الرقمية بما يعزز قابلية التوسع، والمرونة، وتسريع وتيرة الابتكار. ويعتمد هذا التحول على بنية متطورة للخدمات المصرفية المفتوحة، ما يساهم في تعزيز تجربة العملاء، وتسريع تبني التقنيات، وتحسين سرعة طرح المنتجات والخدمات، مع الحفاظ على تركيز راسخ على الأمن السيبراني والتكامل ضمن المنظومة الرقمية.

أحرز البنك تقدماً ملحوظاً في تطوير منصاته الرقمية عبر قطاعات التجزئة، والشركات، والخدمات المصرفية الخاصة، دعماً لرؤيته الرقمية من خلال تقديم حلول مبتكرة، سهلة الاستخدام، تعزز تفاعل المستخدمين.

تطبيق الجوال المصرفي للخدمات المصرفية للأفراد

مع أكثر من ١٢٥,٠٠٠ مستخدم مسجل، بات التطبيق المُحدث يضم أكثر من ٢٠٠ ميزة طُوِّرت باستخدام منهجيات تطوير مرنة. وشملت التحديثات الأخيرة: فتح الحساب الرقمي، مدفوعات "فورا" للشركات، خاصية التبرعات خلال شهر رمضان، وبطاقات تحمل توقيع اللاعبين ميسي. وتهدف كل هذه الميزات إلى جذب العملاء، وزيادة التفاعل، وتعزيز تجربة الاستخدام.

تطبيق الجوال المصرفي للخدمات المصرفية للشركات – "تدبير"

يخدم أكثر من ٢٥,٠٠٠ عميل من الشركات، ويوفر منصة قوية وآمنة مصممة خصيصاً لتلبية احتياجات الشركات الصغيرة والمتوسطة وقطاع الخدمات المصرفية للشركات الكبرى، تشمل الميزات الرئيسية: التحويلات الداخلية والخارجية، المدفوعات الدولية، تسوية الفواتير الفورية، دفع الضرائب الفوري، إدارة بطاقات الائتمان، والكشوف الإلكترونية عبر الجوال.

الخدمات المصرفية الخاصة – التجربة الرقمية

توفر المنصة الرقمية للعملاء من ذوي الثروات العالية إمكانية الوصول الفوري والشفاف إلى بيانات محافظهم الاستثمارية، مما يمنحهم تحكماً أكبر ورؤية أوضح لممتلكاتهم المالية.

تعزيز القدرات الرقمية وتقنية المعلومات ومختبر التكنولوجيا المالية والابتكار

يشكل المختبر محفزاً للابتكار، من خلال تعزيز التعاون مع شركات التكنولوجيا المالية وتجريب التقنيات الناشئة. ويتمشى هذا النهج مع الاستراتيجية الرقمية لدولة قطر ٢٠٣٠، مما يعزز مرونة البنك ويؤهلّه لتحقيق نمو رقمي مستدام.

تحقيق الكفاءة التشغيلية

تنفيذ خطة إعادة توزيع مهام الفروع بهدف تبسيط العمليات، وفصل الأنشطة التشغيلية عن المهام الموجهة للعملاء.

مركزية إدارة الاستفسارات التنظيمية ضمن قطاع العمليات، وتنفيذ العديد من مبادرات الآتمتة في مختلف مجالات العمليات بهدف تقليص وقت تنفيذ المعاملات وتقليل التدخل اليدوي.

أبرز الإنجازات التشغيلية للربع الأول من عام ٢٠٢٥ وتحديث مبادرة "همة"

تعزيز القيمة المقدمة للعملاء عبر قطاع الخدمات المصرفية للأفراد

قطاع الخدمات المصرفية للأفراد:

- إطلاق خدمة فتح الحساب الرقمي عبر تطبيق الجوال المصرفي للأفراد.
- مواصلة تحديث تطبيق الجوال المصرفي للأفراد بشكل منتظم، بهدف تعزيز سهولة الاستخدام وتحسين الوظائف.
- إطلاق بطاقة ليونيل ميسي الائتمانية والمسبقة الدفع
- تنفيذ حملة ترويجية شاملة عبر قنوات التواصل الاجتماعي والوسائل الإعلامية الخارجية داخل المجمعات التجارية بمشاركة مؤثرين، ما ساهم في تحقيق أقصى قدر من الظهور للمنتج.
- إطلاق حملات لاكتساب العملاء بالشراكة مع الخطوط الجوية القطرية وهايبرماركت لولو، لتقديم عروض حصرية للعملاء الجدد.
- التعاون مع Ox Fitness Lab لتوفير دخول مجاني لحاملي البطاقات الائتمانية إلى نخبة من الصالات الرياضية عبر تطبيق G8TS.
- إطلاق حساب الدانة ٢٠٢٥ كأبرز حساب توفير في السوق، يقدم للعملاء جوائز نقدية وغير نقدية مميزة (باقة لخصور نصف نهائي دوري أبطال أوروبا)، ويمكن للمشاركين الفوز بمليون ريال قطري شهرياً، بالإضافة إلى الجائزة الكبرى بقيمة ٢ مليون ريال قطري، فضلاً عن معدلات فائدة مضمونة للعملاء من أصحاب الثروات العالية.
- تمديد حملة القروض السكنية لعام ٢٠٢٤ حتى ٣١ مارس ٢٠٢٥.
- ✓ سجلت القروض السكنية نمواً بنسبة +٦,٥% منذ بداية العام، ونسبة +٣,٢% على أساس سنوي.
- إطلاق حملة تسوية القروض الشخصية للعملاء القطريين والمقيمين.

- إطلاق حملة قروض السيارات بمعدل فائدة خاص يبلغ ٢,٧٥٪.
- إطلاق حملة ترويجية لسيارات بتتلي.
- إطلاق قرض خاص بمتقاعدي الهيئة العامة للتقاعد والتأمينات الاجتماعية.

قطاع الخدمات المصرفية للأفراد – تحديث مبادرة "همة":

- توقيع شراكة استراتيجية مع شركة "ماستركارد".
- إطلاق أول المنتجات ضمن الاتفاقية (بطاقة ليونيل ميسي الائتمانية والمسبقة الدفع).
- التعاون مع فريق الاستشارات في "ماستركارد" لتحسين معدلات الموافقة على المعاملات.
- حصول البنك على موافقة مصرف قطر المركزي بشأن تعديلات رسوم البطاقات المقترحة، والتي تهدف إلى تعزيز توليد الإيرادات.
- قامت إدارة المنتجات المصرفية للأفراد بمراجعة الشروط والأحكام المتعلقة بقيمة العروض المقدمة للعملاء بهدف تحسين الكفاءة في التكاليف، إلى جانب العمل مع "ماستركارد" و"فيزا" لتحسين الرسوم المفروضة على البنك.
- توقيع مذكرة تفاهم مع شركة الديار القطرية من قبل الرئيس التنفيذي للمجموعة، بينما لا تزال مذكرة التفاهم الخاصة بمشروع "حزم لوسيل" قيد المراجعة.
- توقيع مذكرة تفاهم مع Ooredoo Money، والتي من المتوقع أن تمهد الطريق لفرص جديدة في مجال التكنولوجيا المالية وخدمات التحويلات المالية الدولية.

الأصول (مليار ريال قطري)	نسبة من أصول المجموعة	إجمالي الدخل (مليار ريال قطري)
٤,١٥ ↑	٣,٦٠٪	٠,١٢٠
٤,٠٧	٣,٩٨٪	٠,١٣٠
٤,٥٤	٤,٧٠٪	٠,١٣٠
الربع الأول ٢٠٢٥		
الربع الأول ٢٠٢٤		
الربع الأول ٢٠٢٣		

أبرز الإنجازات التشغيلية للربع الأول من عام ٢٠٢٥ وتحديث مبادرة "همة"



بناء محفظة قوية من الأصول عالية الجودة والمطلوبات:

مجموعة الخدمات المصرفية التجارية:

- **يواصل القطاع العام تحقيق نمو ملحوظ،** مع استمرار مراجعة عدد من الصفقات قيد الدراسة على أساس ثنائي ومشارك.
- **يولي البنك أولوية لتعزيز قدراته في المعاملات المصرفية العالمية،** من خلال استثمارات جديدة وتطوير المنتجات، بهدف دعم البيع المتقاطع، وتعزيز الإيرادات من الرسوم، ونمو المطلوبات. وقد شهد الربع الأول تنفيذ ستة تحسينات رئيسية ضمن مسار التحول الرقمي، ما ساهم في زيادة استخدام الخدمات المصرفية عبر الإنترنت وتحسين التحويلات المحلية والدولية.
- **يواصل البنك تركيزه على تنفيذ استراتيجية "البنك الواحد"،** التي أسهمت في تحقيق نجاحات قوية في الترويج المتكامل لكافة منتجات البنك.
- **تم تنفيذ مجموعة من التحسينات في دورة اعتماد الائتمان،** بهدف تقليص مدة الإنجاز وتعزيز رضا العملاء، على أن تستمر هذه الجهود خلال عامي ٢٠٢٥ و٢٠٢٦ مع تحسينات إضافية قيد التخطيط.

مجموعة الخدمات المصرفية الدولية:

- **حققت أعمال المؤسسات المالية والقروض المشتركة نموًا كبيرًا بنسبة ٦٣٪ في الأصول** خلال التسعة أشهر الأولى على أساس سنوي، بما يتماشى مع استراتيجية نمو المؤسسات المالية لبنك الدوحة لعام ٢٠٢٥.
- **تحقيق النمو المستهدف في الأصول مع عملاء المؤسسات المالية في السوق المستهدفة وتوسيع العلاقات الجديدة مع البنوك في منطقة آسيا والمحيط الهادئ ومنطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا وتركيا.**
- **تم إعداد استراتيجية جديدة للمؤسسات المالية بمعدلات نمو طموحة للأصول على مدى السنوات الثلاث المقبلة.**

مجموعة الخدمات المصرفية للشركات – تحديث مبادرة "همة":

- **لا يزال القطاع العام يمثل محور تركيز رئيسي،** مع توفر صفقات قوية قيد التنفيذ تسهم في بناء محفظة أصول عالية الجودة، وتعزيز السيولة، وزيادة فرص البيع المتقاطع. وقد تم التوصل إلى صفقات كبرى بنجاح في قطاعي الطاقة المتجددة والطيران بقيمة إجمالية بلغت ١,٤ مليار ريال قطري، بهوامش ورسوم مجزية.
- **تعزيز إدارة الصفقات قيد التنفيذ وزيادة فرص البيع المتقاطع.**
- **رفع أرصدة الحسابات الجارية وحسابات التوفير والحسابات تحت الطلب،** بمقدار ٤٩٣ مليون ريال قطري خلال الربع الأول من عام ٢٠٢٥.

إجمالي الدخل (مليار ريال قطري)	نسبة الأصول من إجمالي أصول المجموعة	إجمالي الأصول (مليار ريال قطري)	الخدمات المصرفية للشركات
٠,٨٥٠	%٤٦,٧٩	٥٣,٩٧	الربع الأول ٢٠٢٥
٠,٩٥٠	%٥٠,٢٨	٥١,٤٧	الربع الأول ٢٠٢٤
٠,٨٣٠	%٥٢,٠١	٥٠,٢٨	الربع الأول ٢٠٢٣

مجموعة الخدمات المصرفية الدولية – تحديث مبادرة "همة":

- **وضع خارطة طريق استراتيجية لمكاتب التمثيل.**
- **تحديد التوجّه الاستراتيجي لسوق الإمارات وإطلاق تنفيذ الاستراتيجية.**

مجموعة الخدمات المصرفية الدولية:	إجمالي الأصول (مليار ريال قطري)	نسبة الأصول من إجمالي أصول المجموعة	إجمالي الدخل (مليار ريال قطري)
الربع الأول ٢٠٢٥	٨,٩٤	%٧,٧٦	٠,١٣٠
الربع الأول ٢٠٢٤	٥,٤٨	%٥,٣٦	٠,١٣٠
الربع الأول ٢٠٢٣	٤,٦٥	%٤,٨١	٠,٠٩٠

أبرز الإنجازات التشغيلية للربع الأول من عام ٢٠٢٥ وتحديث مبادرة "همة"

مجموعة الخزينة والاستثمارات:



- الاستفادة من تقلبات السوق واتساع الفوارق العرضية، ما أدى إلى نمو **محفظة الدخل الثابت بنسبة ٢١,٦٪ على أساس سنوي**، مع توقع تباطؤ هذا النمو خلال الفترة المتبقية من العام.
- بالإضافة إلى ذلك:
- بقي نمو المحفظة مموّلاً ذاتياً وسيظل كذلك في المستقبل؛
- سيواصل البنك استراتيجية التحوط لأسعار الفائدة، والتي تبلغ حالياً ٨٥٪.
- عاد البنك إلى سوق الدين في الربع الأول من عام ٢٠٢٥، حيث أصدر بنجاح سندات مدتها ٥ سنوات بقيمة ٥٠٠ مليون دولار أمريكي وبسعر فائدة بلغ ٥,٢٥٪، محققاً فارق عائد بلغ ١٢٠ نقطة أساس فوق عوائد السندات الأمريكية لأجل ٥ سنوات، وهو أدنى فارق عائد يحققه البنك على الإطلاق. وتؤكد العودة إلى السوق التزام البنك بأن يكون مُصدراً منتظماً.
- بسبب فائض الاكتتاب الكبير، قام البنك لاحقاً بطرح إصدار آخر بواقع ٢٧٥ مليون دولار أمريكي بفارق عائد يقل عن ١٠٠ نقطة أساس فوق السندات الأمريكية لأجل ٥ سنوات.

- قام البنك بإنشاء مكتب متخصص بأسواق رأس المال بالدين في الربع الرابع من عام ٢٠٢٤ بهدف تعزيز الإيرادات من خلال الرسوم، وقد شارك الفريق بنجاح في ثلاث صفقات.
- يواصل البنك العمل على خلق فرص البيع المتبادل مع مجموعة الخدمات المصرفية التجارية لتلبية متطلبات التحوط من العملات الأجنبية والسلع

- وأسعار الفائدة لعملاء الشركات، بما يساعدهم في إدارة مخاطر السوق الدولية.
- **بنك الدوحة هو أول بنك في قطر يلتزم بقواعد السلوك العالمية لسوق الصرف الأجنبي**، وهي مجموعة من المبادئ المعترف بها عالمياً تهدف إلى ضمان سوق صرف أجنبي عادل ومنفتح ومرن. وقد قام البنك بتطبيق عمليات وإجراءات رقابية داخلية شاملة لضمان التوافق الكامل مع مبادئ هذا الميثاق.

مجموعة الخزينة والاستثمارات – تحديث مبادرة "همة":

- إصدار ناجح آخر ضمن برنامج الأوراق المالية متوسطة الأجل لسندات اليورو بقيمة ٥٠٠ مليون دولار لمدة ٥ سنوات، مع فائض اكتتاب تجاوز ٥ مرات، تلاه إصدار إضافي بقيمة ٢٧٥ مليون دولار أمريكي.
- تنفيذ تمويل إضافي متوسط الأجل لتعزيز هيكّل التمويل ونسب المؤشرات المالية الرئيسية.
- تنفيذ أول عملية مبادلة أسعار فائدة (SWAP) لعملاء قروض الدولار الأمريكي، مما ساعدهم على التحوط ضد مخاطر أسعار الفائدة، وساهم في تنويع مصادر دخل البنك من خلال عوائد البيع المتبادل.
- تواصل مجموعة الخزينة والاستثمارات استقطاب عملاء كبار جدد، مستهدفة تدفقات العملات الأجنبية المدعومة بالتجارة، بالتعاون الوثيق مع فريق الأعمال المصرفية العالمية.

مجموعة الخزينة والاستثمارات	إجمالي الأصول (مليار ريال قطري)	نسبة الأصول من إجمالي أصول المجموعة	إجمالي الدخل (مليار ريال قطري)
الربع الأول ٢٠٢٥	٤٠,٥٢	٣٥,١٣٪	٠,٥٩٠
الربع الأول ٢٠٢٤	٣٤,٥١	٣٣,٧١٪	٠,٤٩٠
الربع الأول ٢٠٢٣	٣١,٣٦	٣٢,٤٤٪	٠,٣٥٠

ملاحظة: معلومات الشركة

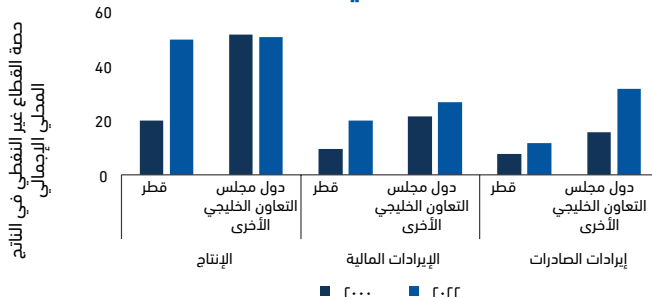


٢. لم الاستثمار في قطر؟

خطط التحول في قطر

- تم إطلاق الاستراتيجية الوطنية الثالثة للتنمية القطرية (٢٠٢٤-٢٠٣٠) لتحويل قطر إلى اقتصاد متقدم ومتنوع.
- يبلغ عدد سكان قطر حوالي ٣,١٢ مليون، بزيادة قدرها حوالي ٠,١٪ سنوياً.
- شهدت السياحة في قطر أكثر من ٥ ملايين سائح في عام ٢٠٢٤، أي بزيادة نسبتها ٢٥٪ مقارنة بالعام السابق. ومن المتوقع أن تستقبل قطر ٥,٣ ملايين سائح في عام ٢٠٢٥، بزيادة تقدر بحوالي ٦٪ على أساس سنوي.
- تواصل قطر جهودها في تعزيز السياحة من خلال تطوير المشاريع الثقافية والترفيهية والفعاليات المميزة، مستهدفة استقطاب ٦ مليون سائح سنوياً خلال السنوات القادمة، بما يتوافق مع رؤية قطر الوطنية ٢٠٣٠.

مؤشرات التنوع الاقتصادي^(١)



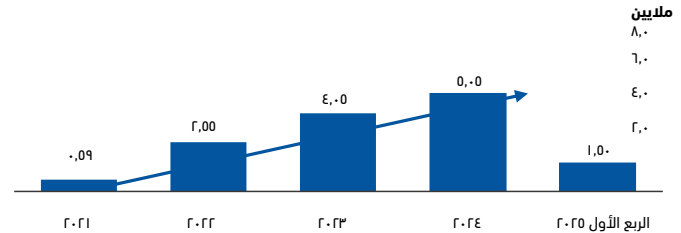
عرض وطلب الإقامة في قطر^(٣)

تحسن بارز

من بداية العام حتى تاريخه	المؤشرات	المؤشرات السنوية	معدل الإشغال	معدل الإشغال السنوي	متوسط السعر اليومي	متوسط السعر / على أساس سنوي
٦٪	٣٢٤	٤٪	٧١٪	٢-٪	٤٠,٨٥٥	الربع الأول ٢٠٢٥
٢٩٪	٣٠٥	٢٠٪	٦٩٪	٧٪	٤١,٨٠٠	٢٠٢٤
٤٠-٪	٢٣٦	٢٪	٥٧٪	٤٪	٣٩,٢٠٠	٢٠٢٣
٥١٪	٣٩٠	١٦-٪	٥٧٪	٢٨٪	٣٧,٦٠٠	٢٠٢٢
٢٨٪	٢٥٩	١٨٪	٦٧٪	٤٪	٢٩,٤٠٠	٢٠٢١

تشمل الفنادق والشقق الفاخرة + الشقق العادية

تسعى قطر لاستقطاب ٥,٣ ملايين زائر كل عام الزوار الدوليين إلى قطر^(٣)



المصدر: (١) تقرير آفاق الاقتصاد العالمي الصادر عن صندوق النقد الدولي - أكتوبر ٢٠٢٤
(٢) جهاز التخطيط والإحصاء.
(٣) قطر للسياحة.

البيئة القوية للاقتصاد الكلي في قطر

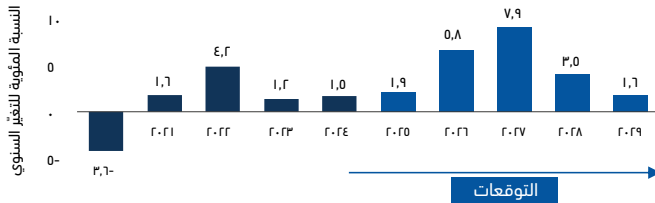
مسيرة النمو المستدام

- تعتبر قطر واحدة من أغنى دول العالم من حيث نصيب الفرد من الناتج المحلي الإجمالي.
- تم رفع التصنيف الائتماني السيادي لدولة قطر مؤخراً من قبل كل من وكالة "موديز" و "فيتش" وذلك نظراً لانخفاض أعباء ديونها السيادية وكفاءة السياسة النقدية والمالية.
- في إطار رؤيتها الوطنية، تسعى دولة قطر إلى تعزيز نمو اقتصادها غير النفطي من خلال التركيز على قطاعات متنوعة، مثل العقارات، والإنشاءات، والخدمات المالية، والتجارة والصناعة، والخدمات اللوجستية، والسياحة. وقد أسهمت هذه القطاعات بشكل كبير في تنويع مصادر الدخل الوطني إلى جانب خلق فرص عمل جديدة. كما أن هذا التوسع الاقتصادي مدعوم باستثمارات ضخمة في مشاريع البنية التحتية، مما يعزز الاستدامة الاقتصادية ويرسخ مكانة قطر كوجهة اقتصادية واعدة.

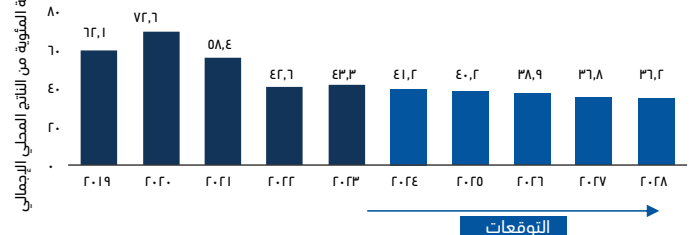
نصيب الفرد من الناتج المحلي الإجمالي بالأسعار الحالية⁽¹⁾



معدل نمو الناتج المحلي الإجمالي الحقيقي⁽¹⁾



إجمالي الدين الحكومي العام كنسبة مئوية من الناتج المحلي الإجمالي⁽¹⁾

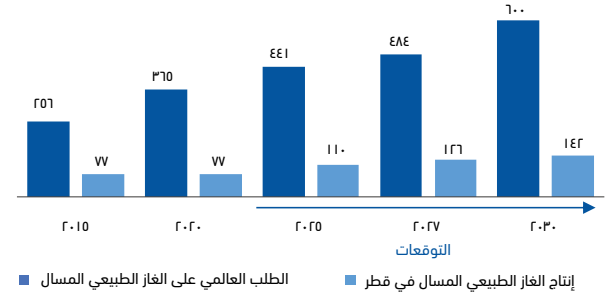


المصدر: (١) تقرير آفاق الاقتصاد العالمي الصادر عن صندوق النقد الدولي - أكتوبر ٢٠٢٤

البيئة القوية للاقتصاد الكلي في قطر

ترسخ خطط توسيع حقل الشمال مكانة قطر كأكبر مُصدر للغاز الطبيعي المسال

- تمتلك قطر إحدى أكبر الاحتياطيات الهيدروكربونية في العالم وأقل مستوى في ما يتعلق بسعر التعادل للنفط بالنسبة الموازنة.
- تعتبر قطر ثالث أكبر مُصدر للغاز الطبيعي المسال في العالم بحصة تتراوح بين ٢٠٪ إلى ٣٠٪ من إجمالي الصادرات (٢٠٢٣).
- تتركز معظم الاحتياطيات الهيدروكربونية القطرية في حقل الشمال الذي يعد أكبر مكن للغاز غير المصاحب في العالم.

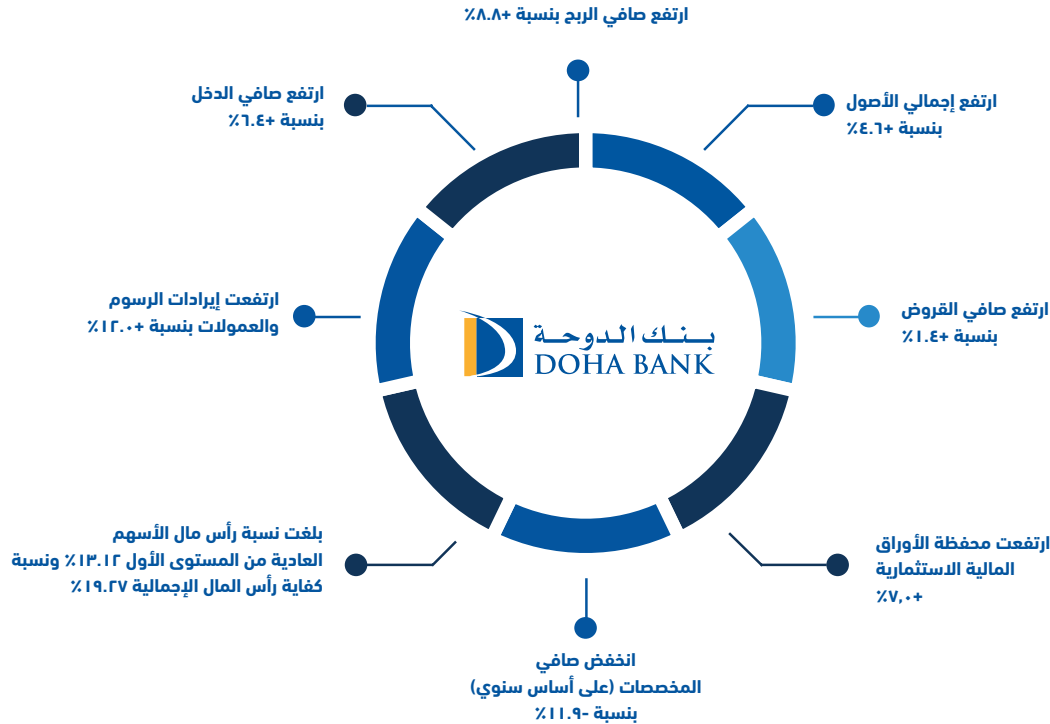


المصدر: (١) النشرة الإحصائية السنوية لأولئك ٢٠٢٤





٣. مؤشرات الأداء المالي



مقارنة البيانات المالية - على أساس ربع سنوي / سنوي

الربع الأول ٢٠٢٥	الربع الرابع ٢٠٢٤	الربع الأول ٢٠٢٤	نسبة التغير على أساس ربع سنوي	نسبة التغير على أساس سنوي
٥٢٠	٤٧٦	٤٨٩	٪٩,٢٤	٪٦,٣٤
١٠٢	١١٤	٩١	٪١٠,٥٣-	٪١٢,٠٩
٦٨٢	٦٢٥	٦٦٠	٪٩,١٢	٪٣,٣٣
٣٦,٦٠٨	٣٤,٢٠٥	٣٠,١٠٦	٪٧,٠٣	٪٢١,٦٠
٦١,٨٤٤	٦٠,٩٨٤	٥٨,١٥٥	٪١,٤١	٪٦,٣٤
٪١٣,١٢	٪١٣,٢٨	٪١٣,٣٤	٪١,٢٠-	٪١,٦٥-
٪١٩,٢٧	٪١٩,٥٤	٪١٩,٧٤	٪١,٣٨-	٪٢,٣٨-

سجل الأداء

أهداف على مدى ثلاث سنوات ٢٠٢٥-٢٠٢٧	البيانات الفعلية للربع الأول ٢٠٢٥	التوجيهات للسنة المالية ٢٠٢٥	البيانات الفعلية للعام ٢٠٢٥	
المحافظة على ١٧٪ كحد أدنى	١٩,٢٧٪	١٨,٢٥ - ١٨,٧٥٪ ^(١)	١٩,٥٤٪	نسبة كفاية رأس المال
٠٪ سنوياً	١,٤١٪	٠٪	٠,١٪	صافي نمو القروض منذ بداية العام حتى تاريخه
٢,٢٥٪	١,٩١٪	١٠ -/+ ١,٨٥bps	١,٩٢٪	هامش صافي الفائدة
٠-٤,٥٪	٧,٤١٪	٧٪ تقريباً	٧,٤٣٪	القروض المتعثرة
١٠٠-١١٠ نقطة أساس	١,٤٩٪	١٢٠-١٣٠bps	١,١٨٪	تكلفة المخاطر
٣٠-٣١٪ تقريباً	٣٧,٨٩٪	٣٧-٣٨٪ تقريباً	٣٨,١٪	تكلفة الدخل
١٠٪ تقريباً	٧,٥٤٪	٦,٠-٦,٧٪	٦,١٨٪	العائد على الأسهم

(1) تعتمد النتيجة على تنفيذ برنامج إعادة شراء الأسهم

ملاحظة: معلومات الشركة

تصنيفات ائتمانية قوية للبنك مدعومة بتصنيفات سيادية ائتمانية عالية

قاعدة المساهمين المتنوعة وأداء الأسهم

هيكل مساهمة قوي حيث تبلغ ملكية ⁽¹⁾
دولة قطر ٢٣,٦٢ ٪

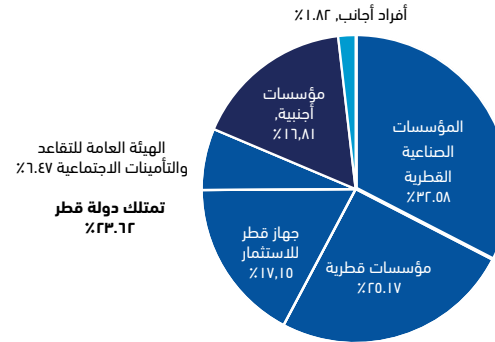


وكالة التصنيف	الفئة	التصنيف	تقييم الوضع
بنك الدوحة			
Moody's	ودائع البنك طويلة الأجل	Baa1	مستقر
FitchRatings	مدى القدرة على الوفاء بالالتزامات المالية طويلة الأجل	A	مستقر
السندات السيادية القطرية			
Moody's	تقييم مخاطر الطرف المقابل على المدى البعيد	Aa2	مستقر
FitchRatings	مدى القدرة على الوفاء بالالتزامات المالية طويلة الأجل	AA	مستقر
S&P Global Ratings	تقييم مخاطر الطرف المقابل على المدى البعيد	AA	مستقر

ملحظة: (٢) رفعت وكالة فيتش التصنيف الائتماني لبنك الدوحة من A- إلى A بتاريخ ٢٠٢٤/٠٣/٢٤ (٣) والنظرة المستقبلية للبنك من إيجابية إلى مستقرة بتاريخ ٢٠٢٤/٠٣/٢٤. (٤) رفعت وكالة موديز التصنيف الائتماني للبنك من Aa٣ إلى Aa٢ مع رفع النظرة المستقبلية إلى مستقرة بتاريخ ٢٤ يناير ٢٠٢٤. مستقرة بتاريخ ٢٤ يناير ٢٠٢٤.

التعليقات:

وافق مجلس إدارة بنك الدوحة بالإجماع، خلال اجتماعه الأخير المنعقد بتاريخ ٢٠٢٥/٠٤/٢٠، على إعادة شراء أسهم البنك بما لا يتجاوز ١٠ ٪ من إجمالي الأسهم المصدرة والمدفوعة بالكامل، وذلك وفقاً للقواعد والإجراءات الصادرة عن هيئة قطر للأسواق المالية في هذا الشأن، وبعد الحصول على الموافقات اللازمة من الجهات الرقابية والإشرافية المختصة.



سعر السهم والقيمة السوقية

القيمة	التاريخ	آخر سعر
١,٩٢١	٣١ مارس ٢٠٢٥	آخر سعر
٢,١٤٠	٣٠ يناير ٢٠٢٥	أعلى مستوى في ٥٢ أسبوعاً
١,٣٣٣	٣٠ مايو ٢٠٢٤	أدنى مستوى في ٥٢ أسبوعاً
٥,٩٥٦	مليون ريال قطري	القيمة السوقية الحالية
١,٦٣٦	مليون دولار	

ملحظة: (١): يمتلك جهاز قطر للاستثمار نسبة ١٧,١٥ ٪، بينما تمتلك الهيئة العامة للتقاعد والتأمينات الاجتماعية عن طريق «صندوق التقاعد المدني» حصة بنسبة ٢٣,٦٢ ٪، كما في تاريخ ٣١ مارس ٢٠٢٥.

٤. نتائج الأداء المالي

التغير على أساس سنوي	مارس-٢٤	مارس-٢٥	الأصول والمطلوبات (بالمليون ريال قطري)
%٤,٦	١١٠,٢٤٧	١١٥,٣٣٣	إجمالي الأصول
%١,٤	٦٠,٩٨٤	٦١,٨٤٤	القروض والسلف
%٧,٠	٣٤,٢٠٥	٣٦,٦٠٨	الاستثمارات
%١,٣-	٥٠,٨٥٢	٥٠,١٩١	ودائع العملاء
%١,١-	١٤,٨١٨	١٤,٦٤٨	إجمالي حقوق الملكية

التغير على أساس سنوي	ديسمبر-٢٤	مارس-٢٥	رأس المال
%٢,١	٧٨,٤٢١	٨٠,٠٧٨	RWA (بالمليون ريال قطري)
%١,٢-	%١٣,٢٨	%١٣,١٢	نسبة (CET) ١ %
%١,٥-	%١٨,٣٨	%١٨,١١	نسبة T1 %
%١,٤-	%١٩,٥٤	%١٩,٢٧	نسبة كفاية رأس المال (%)

الحد الأدنى للنسب التنظيمية للعام ٢٠٢٥: رأس مال الأسهم العادية من المستوي الأول (٨٠,٥٠٪)، رأس المال الأساسي من المستوى الأول (١٠,٥٠٪)، نسبة كفاية رأس المال (١٢,٥٠٪)، التقييم الداخلي لكفاية رأس المال (١,٠٠٪)، هامش الإدارة (٠,٥٠٪).

التعليقات:

- الأصول المرجحة بالمخاطر (RWA) أعلى قليلاً على أساس سنوي بما يتوافق مع نمو الأصول
- تواصل محفظة الأوراق المالية الاستثمارية المحافظة على سلامة أوضاعها.

الربحية (مليون ريال قطري)	مارس-٢٥	مارس-٢٤	التغير على أساس سنوي
إيرادات الفوائد	١,٥٣٨	١,٥٣٥	%٠,٢
مصروفات الفوائد	(١,٠١٨)	(١,٠٤٦)	%٢,٧-
صافي إيرادات الفوائد	٥٢٠	٤٨٩	%٦,٤
صافي دخل الرسوم والعمولات	١٠٢	٩١	%١٢,٠
صافي ربح الصرف الأجنبي	٢٩	٣٣	%١٣,١-
صافي الدخل من الأوراق المالية الاستثمارية	٢٠	٣٦	%٤٣,٦-
صافي الدخل من أنشطة التأمين	٧	٦	%٢٠,٥
مصدر دخل آخر	٤	٥	%٢٢,٤-
صافي الإيرادات التشغيلية	٦٨٢	٦٦٠	%٣,٤
تكاليف الموظفين	(١٤٨)	(١٣٧)	%٨,١
أعباء غير ذات صلة بالموظفين	(١١١)	(٩٧)	%١٣,٩
صافي خسائر انخفاض القيمة	(١٧١)	(١٩٤)	%١١,٩-
الضريبة	(١)	(٠)	%١٧٢,٣
صافي الربح	٢٥٢	٢٣١	%٨,٨

التعليقات:

- ارتفع صافي دخل الرسوم والعمولات بنسبة ١٢٪ على أساس سنوي.
- ارتفع صافي إيرادات الفوائد بنسبة ٦,٤٪، بينما انخفضت مصروفات الفوائد بنسبة ٢,٧٪ على أساس سنوي

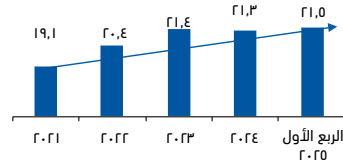
المصدر: البيانات المالية للشركة كما في ٣١ مارس ٢٠٢٥

الخدمات المصرفية التجارية

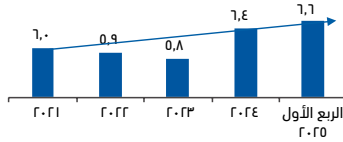
نظرة عامة على دفتر قروض الخدمات المصرفية للشركات

القروض (بالمليار ريال قطري)

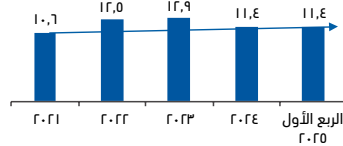
العقارات
٪٢,٤+



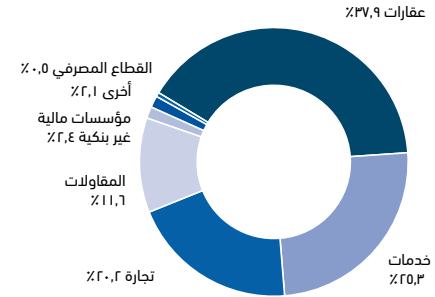
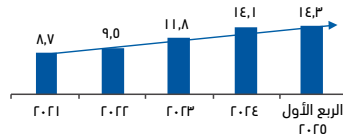
تمويل العقود
٪١,٩+



التجارة
٪١,٠+



الخدمات
٪١٠,٠+



إجمالي القروض: ٥٥,٤ مليار ريال قطري

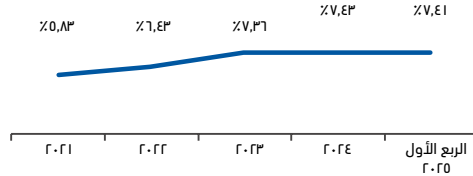
التعليقات:

- يسعى البنك إلى تحقيق أقصى قدر من العائدات من العملاء غير المقترضين وتقديم قنوات رقمية قوية لخفض تكلفة المعاملات وتحفيز تفاعل العملاء مع البنك، مما سيساهم في تحسين تكلفة الأموال.

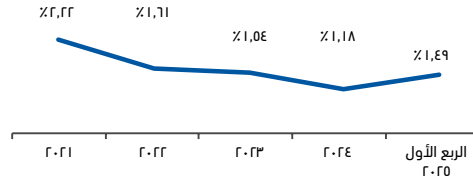
المصدر: البيانات المالية للشركة كما في الربع الأول من ٢٠٢٥

دفتر القروض وجودة الأصول

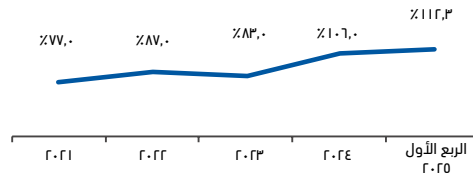
تطور القروض المتعثرة



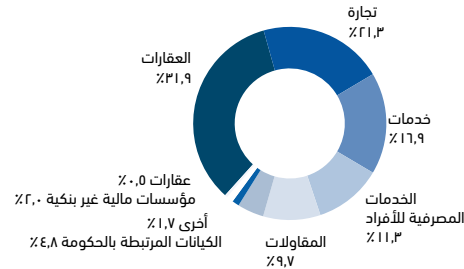
تكلفة المخاطرة^(١)



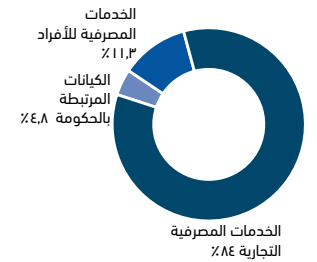
إجمالي الاحتياطيات^(٢) للقروض والسلف



القروض حسب القطاع



القروض حسب النوع



صافي القروض: ٦١,٨ مليار ر.ق

• فيما كانت القروض تركز بشكل أساسي على الشركات في الماضي، نتوقع نمواً جيداً للقطاع الحكومي في العام ٢٠٢٥

ملاحظة: محفظة القروض حسب القطاع متنوعة بشكل جيد

مارس ٢٠٢٥ ^(١)			
المرحلة ٣	المرحلة ٢	المرحلة ١	
٧,٤١%	٢٨,٨٠%	٦٣,٨٠%	النسبة المئوية من إجمالي القروض
٧٧,٥٣%	٧,٩٠%	٠,٤٧%	تغطية المخصصات
مارس ٢٠٢٤			
المرحلة ٣	المرحلة ٢	المرحلة ١	
٧,٤٦%	٣١,٣٩%	٦١,١٥%	النسبة المئوية من إجمالي القروض
٦٢,٠٧%	٥,٦٧%	٠,٢٦%	تغطية المخصصات

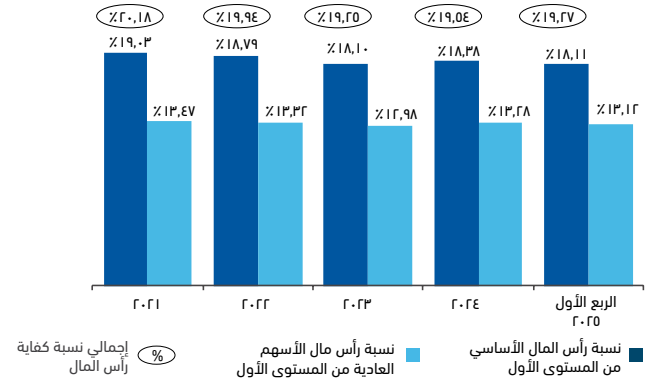
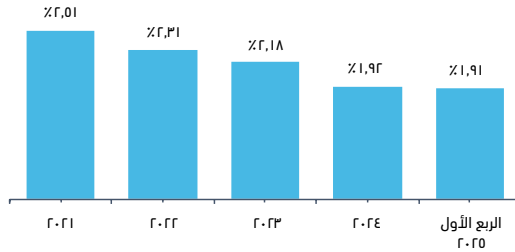
ملاحظة: (١) تشمل خسائر الائتمان المتوقعة
(٢) يشمل مخصص المرحلة ٣ الفائدة المعلقة

المصدر: بيانات الشركة

الرسمة

تطور نسب رأس المال

هامش صافي الفائدة



الحد الأدنى للنسب التنظيمية للعام ٢٠٢٣: CET1: ٨,٥٠٪، الشريحة الأولى:

١٠,٥٠٪، نسبة كفاية رأس المال ١٢,٥٠٪، عملية التقييم الداخلي لكفاية رأس

المال ١,٠٠٪، المخزون الاحتياطي الإداري ٠,٥٠٪

التعليقات:

- من المتوقع أن يستفيد البنك من تخفيضات أسعار الفائدة المتوقعة.

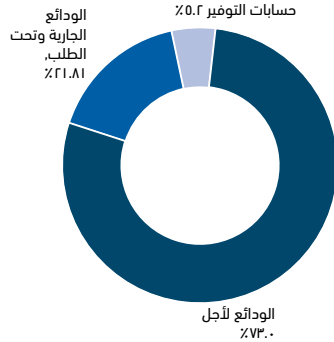
التعليقات:

- من المتوقع أن يبقى معدل كفاية رأس المال مستقرًا على المدى القصير إلى المتوسط، نظرًا لتوقعات نمو الائتمان، دون الحاجة إلى زيادة إضافية في رأس المال.

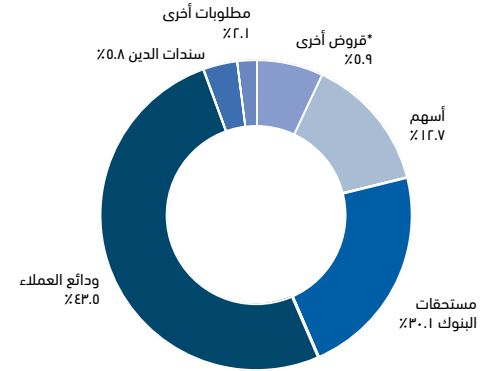
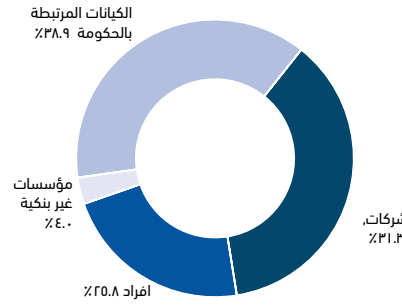
المصدر: البيانات المالية للشركة كما في ٣١ مارس ٢٠٢٥

مزيج التمويل ومحفظة السيولة

الودائع حسب النوع



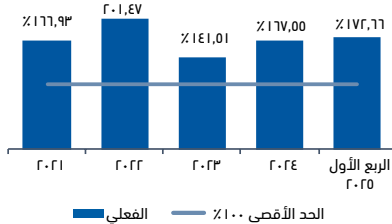
الودائع حسب القطاع



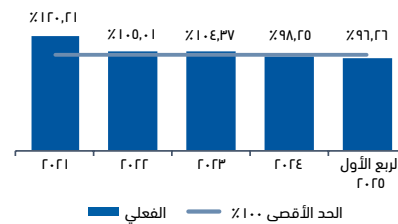
صافي الودائع: 50.2 مليار ريال قطري

٣١ مارس ٢٠٢٥
إجمالي المطلوبات وحقوق الملكية: ١١٥.٣ مليار ريال قطري
*تشمل القروض الأخرى والقروض المشتركة والثنائية.

نسبة تغطية السيولة التنظيمية



نسبة القروض إلى الودائع التنظيمية



التعليقات:

خطة التمويل - زيادة الالتزامات لدعم نمو الأصول:

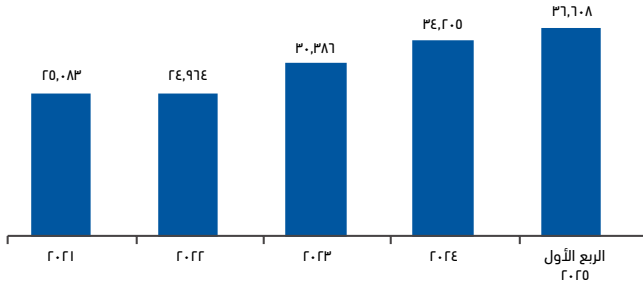
- مصادر تمويل متنوعة بشكل جيد مع حقوق ملكية بنسبة 12.7%.
- زيادة الحسابات الجارية وحسابات التوفير.
- إضافة المدة من خلال عمليات الإقراض متوسطة الأجل إلى طويلة الأجل.

ملف السيولة:

- مصادر تمويل مستقرة بفضل ودائع العملاء، والقروض المشتركة والثنائية، وأوراق الدين.
- الحفاظ على محفظة استثمارية متنوعة كافية للدخل الثابت من الأصول السائلة عالية الجودة.
- الأصول غير المرهونة في المقر الرئيسي بقيمة 13 مليار ريال قطري.

محفظة الاستثمار

تطور محفظة الاستثمار (بالمليون ريال قطري)

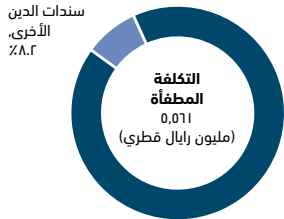


المصدر: البيانات المالية للشركة كما في ٣١ مارس ٢٠٢٥

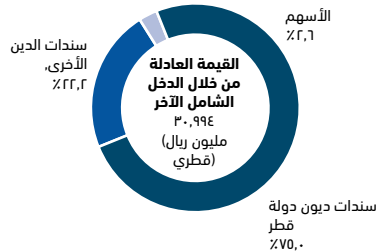
نظرة عامة على المحفظة

- تم ربط سقفوف الاستثمارات بالشريحة الأولى من رأس المال، وتم تحديدها بنسبة ٢٥٪ (باستثناء سندات دولة قطر) وفقاً لتعليمات مصرف قطر المركزي؛ ويبلغ إجمالي الاستثمار المستخدم حالياً ٢٤,٠٢٪.
- سقفوف صارمة منخفضة ومتحفظة للتداولات/الاستثمارات التقديرية، حيث يبلغ إجمالي الأسهم بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة ٥٣ مليون ريال قطري.
- تتركز معظم المحفظة في أدوات الدخل الثابت السيادية المحلية، حيث تبلغ السندات السيادية القطرية ٦٤,١٩٪ والبنوك القطرية ٤,١٣٪.
- حيازات الدخل الثابت مع صافي المدة المعدلة - حوالي ١,١٦ سنة.
- تحتوي المحفظة حالياً على ٢١,٤٥ مليار ريال قطري من الأصول المرهونة. ويبلغ المتوسط المرجح لتكلفة قروض الربو ما نسبته ٤,٨٥٪.
- بلغت قيمة الأسهم ورأس المال الإضافي من الشريحة الأولى وغيرها من تعرضات الصناديق الاستثمارية ٩٠,٣,٨٦ مليون ريال قطري بالإضافة إلى ٢٨,٥٥ مليون ريال قطري لصناديق الاستثمار المشتركة.

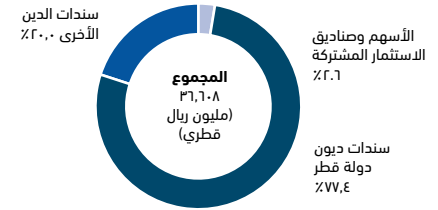
توزيع محفظة الاستثمار (%)



سندات ديون دولة قطر
٩١,٨٪



سندات ديون دولة قطر
٧٥,٠٪

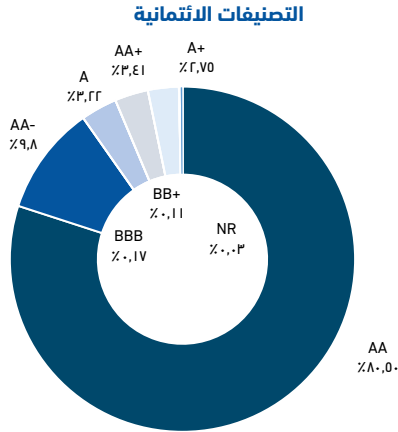


سندات ديون دولة قطر
٧٧,٤٪

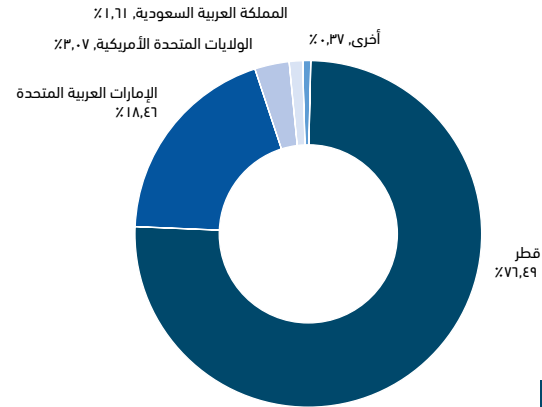
المصدر: البيانات المالية للشركة كما في ٣١ مارس ٢٠٢٥

محفظة الدخل الثابت – التنويع

تعرضات الدول



إجمالي التعرض المصنف بالدرجة AA 93.72%
التعرض المصنف بالدرجة غير الاستثمارية : 0.14%



إجمالي التعرض لدول مجلس التعاون الخليجي بنسبة 96.88% منها 20.39% باستثناء قطر

محفظة دولة قطر		
دولة قطر (بالتكلفة):	٦,١٨ مليار دولار أمريكي	76.20%
السندات بالدولار الأمريكي:	٤,٨٨ مليار دولار أمريكي	
السندات بالريال القطري:	١,٣١ مليار دولار أمريكي	
HTM	٠,٨0 مليار دولار أمريكي	
AFS	٠,٤٦ مليار دولار أمريكي	

المصدر: بيانات الشركة

0. استراتيجية الحوكمة البيئية والاجتماعية لبنك الدوحة



مسيرة بنك الدوحة

يؤكد بنك الدوحة التزامه بدمج مبادئ الحوكمة البيئية والاجتماعية في جميع جوانب أعماله. ويمضي البنك قدماً في تنفيذ رحلة تحول متعددة المراحل في مجال الحوكمة البيئية والاجتماعية، مع تحقيق محطات رئيسية خلال عام ٢٠٢٤. ويعمل البنك حالياً ضمن المرحلة الثانية، والتي تركز على المبادرات الجوهرية التالية:

• **قياس الأثر البيئي:** تنفيذ تقييم شامل لانبعاثات غازات الدفيئة، بما في ذلك الانبعاثات الممولة، بهدف توسيع نطاق الانبعاثات في الفئة الثالثة. ويتم الإفصاح بشفافية عن بيانات الانبعاثات التفصيلية ضمن التقرير السنوي للاستدامة.

• **استراتيجية إزالة الكربون:** تطوير استراتيجية متكاملة لإزالة الكربون تُوّجه جهود البنك نحو مواءمة عملياته ومحفظته التمويلية مع التزام الدولة بخفض انبعاثات غازات الدفيئة بنسبة ٢٥٪ مقارنة بالسيناريو المتفاد بحلول عام ٢٠٣٠.

• **دمج مخاطر المناخ:** دمج اعتبارات المخاطر المناخية ضمن إطار إدارة المخاطر المؤسسية، بما في ذلك اختبارات الضغط المناخي وتحليل السيناريوهات، لتحديد وإدارة المخاطر المالية المحتملة المرتبطة بتغير المناخ.



حصل بنك الدوحة على درجة ١٠٠٪ في مبادرة بورصة قطر للأسواق المالية المستدامة للأعوام ٢٠١٨ - ٢٠٢٣.

للمزيد من المعلومات، يرجى تصفح:
QSE Arab Sustainability

تم إدراج بنك الدوحة في مؤشر QSE MSCI ESG ٢٠، الذي تم إطلاقه في نوفمبر ٢٠٢١

٢٠٢٤	٢٠٢٣	٢٠٢٢	٢٠١٦	٢٠١١
أطلق بنك الدوحة مسيرته في التحول نحو الحوكمة البيئية والاجتماعية والمؤسسية، ما يعزز التزامه بالنمو المستدام. وقد شملت المرحلة الأولى من هذا التحول اعتماد سياسة حوكمة بيئية واجتماعية ومؤسسية محدثة، وتبني نهج استراتيجي متكامل يستند إلى تقييم مبدأ الأهمية المزدوجة، وتعزيز الحوكمة البيئية والاجتماعية والمؤسسية من خلال إشراف مجلس الإدارة على جميع القضايا ذات الصلة. كما تم اعتماد سياسة إدارة المخاطر البيئية والاجتماعية بهدف تحديد ومواجهة المخاطر المرتبطة بالحوكمة البيئية والاجتماعية والمؤسسية ضمن محفظة الائتمان. وتهدف هذه المبادرات الطريق لتحقيق النجاح طويل الأمد للبنك، من خلال رصد فرص الحوكمة البيئية والاجتماعية والمؤسسية والاستفادة منها، مع إدارة المخاطر المرتبطة بفعالية.	قام بنك الدوحة باطلاق إطار التمويل المستدام الذي يسمح بإصدار أدوات لتمويل السندات الخضراء والإجتماعية وسندات الإستدامة في المستقبل. حصل بنك الدوحة على تقييم مستقل بشأن إطار التمويل المستدام الخاص به لضمان التوافق مع مبادئ السندات الخضراء الصادرة عن الرابطة الدولية للأسواق رأس المال ورباطة أسواق القروض.	وضع بنك الدوحة سياسة الحوكمة البيئية والاجتماعية والمؤسسية، وأسس لجنة سندات الحوكمة البيئية والاجتماعية والمؤسسية.	تسترشد تقارير بنك الدوحة حول الاستدامة بمنهجية إعداد تقارير الممارسات البيئية والاجتماعية وحوكمة الشركات في بورصة قطر	بدأ بنك الدوحة بنشر بيانات الإفصاح السنوية عن الاستدامة

هيكلية ممارسات الحوكمة البيئية والاجتماعية وحوكمة الشركات لبنك الدوحة

خلق قيمة طويلة الأمد لجميع أصحاب المصلحة من خلال العمل المصرفي المسؤول



هيكلة ممارسات الحوكمة البيئية والاجتماعية وحوكمة الشركات الجديدة لبنك الدوحة

يعد دمج ممارسات الاستدامة البيئية والاجتماعية والحوكمة في كافة جوانب العمل داخل المؤسسة أحد المبادئ التوجيهية الاستراتيجية لبنك الدوحة. ولتحقيق هذا الهدف، تم اعتماد هيكل حوكمة من ثلاث مستويات لممارسات الاستدامة البيئية والاجتماعية والحوكمة.

✓ إشراف مجلس الإدارة:

تم إنشاء لجنة التدقيق وتقييم المخاطر ومتابعة الالتزام لجنة الاستدامة و ESG لضمان إشراف مجلس الإدارة على جوانب الاستدامة البيئية والاجتماعية والحوكمة، وهي مسؤولة عن دمج الاستدامة.

✓ استراتيجية ممارسات الحوكمة البيئية والاجتماعية وحوكمة الشركات:

تتولى لجنة الإدارة التنفيذية مسؤولية الإشراف على الامتثال لمعايير الاستدامة البيئية والاجتماعية والحوكمة، وتطوير استراتيجية الاستدامة وخطة التنفيذ بالتنسيق مع الجهات المعنية عبر الوظائف المختلفة.

✓ مخاطر الاستدامة البيئية والمناخية:

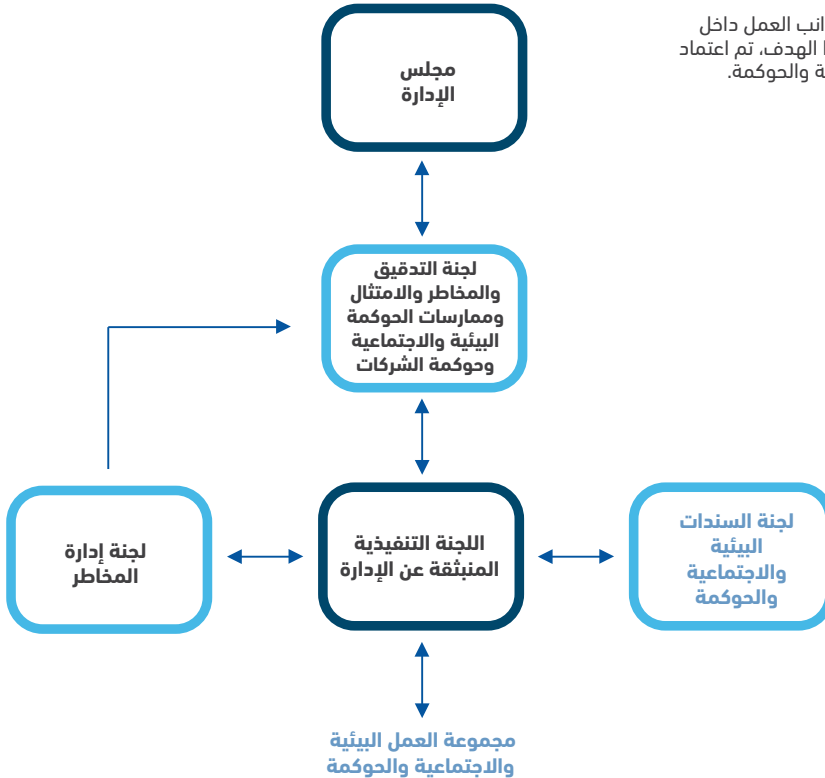
تتولى لجنة إدارة المخاطر مسؤولية دمج المخاطر المرتبطة بجوانب الاستدامة البيئية والاجتماعية والحوكمة والمخاطر المناخية في عمليات إدارة المخاطر الحالية.

✓ التمويل المستدام:

تشرف لجنة السندات البيئية والاجتماعية والحوكمة على إصدار السندات، وتحديد الأهداف للتمويل المستدام، ومتابعة تنفيذ المبادرات لتحقيق هذه الأهداف.

✓ تنفيذ ممارسات الحوكمة البيئية والاجتماعية وحوكمة الشركات:

على مستوى الإدارات، تتولى مجموعة العمل البيئية والاجتماعية والحوكمة، التي تتكون من ممثلين من مختلف الإدارات، مسؤولية التنفيذ اليومي لمبادرات الاستدامة البيئية والاجتماعية والحوكمة، وجمع البيانات، ومتابعة التقدم والأداء في هذا المجال.



إخلاء المسؤولية

- قد تتضمن مناقشتنا استشرافات أو توقعات مستقبلية.
- تمثل هذه التوقعات الحكم الحالي للبنك بشأن ما يحمله المستقبل للبنك، إلا أنها تخضع للمخاطر والشكوك، التي قد تؤدي إلى اختلاف النتائج الفعلية اختلافاً جوهرياً.
- ينبغي عدم الاعتماد بشكل غير مبرر على هذه البيانات، حيث إنها تعكس آراءنا فقط حتى تاريخ هذا العرض التقديمي.
- يرجى الأخذ بالاعتبار أننا لا نلزم أنفسنا بمراجعة أو نشر نتائج أي مراجعة لهذه البيانات في ضوء ما يتكشف من معلومات جديدة أو أحداث مستقبلية.
- نحاول من خلال هذا العرض تقديم بعض العوامل المهمة المتعلقة بأعمال البنك والتي قد تؤثر على توقعاتنا.

لمزيد من المعلومات، انقر [هنا](#)

للاتصال

هشام القلا

رئيس قسم علاقات المستثمرين

هاتف: +٩٧٤ ٤٠١٥ ٥٣٤١

البريد الإلكتروني: hkalla@dohabank.com.qa /

ir@dohabank.com.qa

للمزيد من المعلومات: [بنك الدوحة](#) / [المستثمر](#) / [نظرة عامة](#) /