

العرض التقديمي للمستثمرين

نتائج السنة المالية 2025

نرسم ملامح المستقبل

جدول المحتويات

06	لمحة عن بنك الدوحة
15	لم الاستثمار في قطر؟
21	مؤشرات الأداء المالي
27	نتائج الأداء المالي
35	استراتيجية الحوكمة البيئية والاجتماعية والمؤسسية لبنك الدوحة
39	إخلاء المسؤولية

نجح بنك الدوحة في إعادة صياغة هويته وترسيخ مكانته باعتباره "البنك المُفضَّل"

العلاقات العامة والرعايات | بناء حضور ميداني خارج النطاق الرقمي:



رعاية رياضة البادل

يرعى بنك الدوحة رسمياً لاعبي البادل القطريين مشاري وراشد النايف. تدعم هذه الشراكة المواهب المحلية وتعزز حضور البنك في رياضة تشهد نمواً متسارعاً وتجسد قيم الشباب والأداء.



جولة الجياد العربية - قطر

ربط بنك الدوحة بشكل استراتيجي عروض بطاقات الخدمات المصرفية الخاصة بجولة الجياد العربية، مما يجمع بين الخدمات المصرفية المتميزة ومنصة ثقافية ورياضية مرموقة.



الدوري القطري

عززت رعاية بنك الدوحة للدوري القطري حضوره على الساحة الرياضية الوطنية، مما يعكس التزامه بدعم المبادرات المجتمعية والتواصل مع الجمهور المحلي.

نجح بنك الدوحة في إعادة صياغة هويته وترسيخ مكانته باعتباره "البنك المُفضَّل"

العلاقات العامة والرعايات | بناء حضور ميداني خارج النطاق الرقمي:

ماراثون أريدُ الدوحة 2026

تُعزِّز رعاية ماراثون الدوحة حضور البنك في فعالية تحثفي بالمجتمع والصحة والروح الوطنية. يوفِّر هذا الحدث منصة للتواصل مع جمهور متنوع وواسع، مع تعزيز قيم المثابرة والانضباط والالتزام طويل الأجل.



سيف سمو الأمير

للعام الثاني على التوالي، يرعى بنك الدوحة سباق سيف سمو الأمير بالتعاون مع الاتحاد القطري للفروسية. يُعدُّ هذا الحدث من أعرق الفعاليات في قطر، ويحتفي بالتراث من خلال إرث الخيل العربي الأصيل وتميِّزه.

قمة الويب قطر 2026

يعود بنك الدوحة شريكاً بلائياً في قمة الويب قطر خلال فبراير، أحد أبرز الأحداث العالمية التي تجمع بين التكنولوجيا والتمويل والابتكار. توفر القمة فرصة للتواصل المباشر مع قادة القطاع، ومنصة لإبراز أولويات البنك في مجال التحوُّل الرقمي.



بطولة قطر إكسون موبيل المفتوحة للتنس

تُعزِّز رعاية بنك الدوحة لبطولة قطر إكسون موبيل المفتوحة للتنس في فبراير ارتباطه بالتميز الرياضي. يوفِّر الحدث حضوراً بارزاً أمام الجمهور المحلي والدولي، مما يدعم مكانة العلامة التجارية وبرسخ الوعي بها.

جولة الجياد العربية

تعود جولة الجياد العربية إلى الدوحة لثَّمام في كاتارا. يستقطب هذا الحدث الدولي المرموق نخبة منافسات الخيول العربية وجمهوراً رفيع المستوى، مما يمنح بنك الدوحة فرصة لتعزيز عروض الخدمات المصرفية الخاصة. تربط هذه الرعاية البنك بقيم الأصالة والتميز، وتعزز العلاقات مع كبار العملاء وأصحاب الثروات في بيئة تعكس الرقي والإرث العريق.



ملخص رحلتنا في 2025



احترافاً بإنجازتنا، أعدنا
فيديو يستعرض أبرز
محطات العام.
شاهد الفيديو من هنا:



البنك الأول

في التفاعل على مستوى القطاع المصرفي:

للمرة الأولى خلال الربع الرابع، تصدر بنك الدوحة البنوك القطرية من حيث التفاعل على منصات التواصل الاجتماعي، محققاً أعلى معدل تفاعل بين المنافسين. اعتمدت استراتيجيتنا على محتوى مدروس ومنظم يلائم كل منصة، مما أثمر تفاعلاً أعمق ونمواً مستداماً في قاعدة المتابعين، وانعكس إيجاباً على استقطاب العملاء المحتملين وتعزيز المبيعات.



1. لمحة عن بنك الدوحة





برنامج التحول الاستراتيجي "همة"

المؤشرات الرئيسية للعام 2025

تواصل تنفيذ برنامج التحول الاستراتيجي "همة" الذي أطلق في أكتوبر 2023 على نحو منتظم خلال عام 2025 تحت قيادة الرئيس التنفيذي للمجموعة الشيخ عبد الرحمن بن فهد بن فيصل آل ثاني.

إنجازات استراتيجية

- تحويل محفظة البطاقات الائتمانية إلى ماستركارد لتوفير مزايا عالمية ومستوى أمان متقدم
- إطلاق أحد أوائل منتجات واجهة برمجة التطبيقات (API) في قطر، لتمكين المعاملات الفورية.
- تعزيز إطار إدارة المخاطر من خلال إنشاء وحدات متخصصة لمكافحة الاحتيال ومخاطر التقنية.

ثقة سوق رأس المال

- إصدار سندات بنحو 1.6 مليار دولار أمريكي في 2025.
- تسعير إصدار مستدام بقيمة 500 مليون ريال قطري في 29 ديسمبر 2025 وإدراجه في 14 يناير 2026، ليكون أول إصدار مستدام يدرج في بورصة قطر.
- تنفيذ أول إصدار سندات رقمي بالكامل في قطر بقيمة 150 مليون دولار أمريكي، مع تسوية فورية (T+0) عبر البنية التحتية الرقمية Euroclear التابعة لـ D-FMI.

الثَّور المجتمعي

- واصل البنك التزامه بدعم المجتمع من خلال تنظيم مخيم صيفي للشباب بالتعاون مع الاتحاد القطري للفروسية
- رعاية جولة الجياد العالمية في لندن، إلى جانب الإعلان عن دعم ماراثون أريد الدوحة 2026
- المشاركة في قمة الويب قطر 2025 كشرريك بلاتيني، مما أدى إلى استقطاب عملاء جدد وفرص أعمال إضافية.

ملاحظة: معلومات الشركة

التحول الرقمي

- إطلاق تطبيق "تدير" للخدمات المصرفية للشركات الحائز على جوائز عديدة عالمياً.
- تفعيل التسجيل الرقمي للأفراد، وتحسين التطبيق الذي يواصل تصدّره كالتطبيق الأول في قطر على iOS والثاني على Android.
- تقديم حلول رقمية عالية لعملاء الشركات، تشمل الربط مع الهيئة الضريبية، إيداع الشيكات عن بعد، بدء واعتماد المعاملات التجارية، وخدمات عملاء محسنة.
- توسيع نطاق أتمتة العمليات الروبوتية (RPA) بتنفيذ أكثر من 20 عملية جديدة خلال 2025.
- تنفيذ تحسينات كبرى على نظام إدارة الخزينة.

حضور عالمي

- توقيع مذكرة تفاهم استراتيجية مع سيفيورا القابضة لتعزيز الروابط الاستثمارية بين قطر وأسيا
- المشاركة في مؤتمر Sibos والاجتماعات السنوية لصندوق النقد الدولي والبنك الدولي لترسيخ الحضور في المشهد المالي العالمي.
- تعزيز وحدة إدارة الثروات للشركات، من خلال شراكات عالمية تتيح للبنك أن يوفر لعملائه من أصحاب الثروات العالية إمكانية الوصول إلى أسواق رأس المال.



برنامج التحول الاستراتيجي "همة"

الأولويات الاستراتيجية لعام 2026

التحول الرقمي

جعل القنوات الرقمية المحور الأساسي لتجربة العميل، وتطوير الخدمات المصرفية عبر الجوال، وتوظيف الذكاء الاصطناعي لتحسين جودة الخدمات وابتكار منتجات جديدة

تعزيز التمويل والملاءة الرأس مالية

مواصلة تنويع مصادر التمويل، والحفاظ على قاعدة رأسمالية قوية، مع الالتزام الكامل بالمتطلبات التنظيمية في كافة الأسواق.

بناء أصول عالية الجودة

التركيز على تنمية قروض عالية الجودة في قطاعات محددة، مع الحفاظ على إدارة دقيقة للمخاطر ومعالجة سريعة للقروض المتعثرة.

الاستدامة والحوكمة البيئية والاجتماعية

دمج المعايير البيئية والاجتماعية ومعايير الحوكمة في الممارسات المصرفية اليومية.

الكفاءة التشغيلية

السعي نحو خفض التكاليف، وتطوير شبكة الفروع، وتحديث الأنظمة لتحسين نسبة التكلفة للدخل ورفع الإنتاجية

تحسين المؤشرات الرئيسية

مواصلة تعزيز مؤشرات السلامة والسيولة والتمويل لمحفظه البنك.

المؤشرات الرئيسية للربع الرابع



تعزيز القدرات الرقمية وتكنولوجيا المعلومات

تمكين العملاء من خلال تجارب رقمية سلسلة

في إطار برنامج التحول الرقمي وتمييز العمليات التشغيلية، واصل بنك الدوحة تنفيذ عدد من المشاريع الرقمية خلال الربع الرابع من عام 2025. تأتي هذه المبادرات انسجامًا مع استراتيجية البنك، وتعكس التزامه بالابتكار، وتحسين تجربة العملاء، والامتثال لأفضل المعايير التنظيمية.

وقد حقّق البنك تقدّمًا ملحوظًا في تطوير منصاته الرقمية في قطاعات الخدمات المصرفية للأفراد، والشركات، والخدمات المصرفية الخاصة، دعمًا لرؤيته القائمة على "التحول الرقمي أولاً"، من خلال الابتكار وتوفير حلول مبتكرة، سهلة الاستخدام، تعزز تفاعل المستخدمين.

تطبيق الجوال المصرفي للخدمات المصرفية للأفراد

شهد التطبيق ثلاثة تحديثات رئيسية عزّزت من سهولة الاستخدام وتفاعل العملاء، شملت دمج خدمة VISA Click to Pay، وإتاحة تعديل مواعيد دفع الفواتير المجدولة، إلى جانب تحديثات الامتثال الخاصة بدولة الإمارات. كما أصبح بإمكان عملاء الخدمات المصرفية الخاصة، لأول مرة، الاطلاع على كشوفات محافظهم الاستثمارية عبر التطبيق.

ساهمت هذه التحسينات في تبسيط المعاملات اليومية وزيادة الإقبال على استخدام التطبيق. ويعمل البنك حاليًا على تطوير التطبيق ليصبح منصة شاملة توحد الخدمات وتوفّر تجربة مصرفية رقمية أكثر سلاسة وثراء.

تطبيق الجوال المصرفي للخدمات المصرفية للشركات – "تدبير"

واصل التطبيق الحائز على جوائز تطوّره خلال الربع الرابع من 2025، وشهد تحسينات جوهرية في مجال تمويل التجارة، تشمل: التحقق والموافقة الإلكترونية على معاملات خطابات الاعتماد وخطابات الضمان، وإمكانية فتح وتعديل خطابات الضمان، ولوحة استعلام متكاملة لعمليات تمويل التجارة، بالإضافة إلى إعداد التعليمات الدائمة. أسهمت هذه الإضافات في إحداث نقلة نوعية في أسلوب تعامل الشركات مع خدماتنا المصرفية، حيث حسّنت تجربة العملاء ورفعت الكفاءة التشغيلية للبنك. كما أصبح التطبيق جاهزًا للإطلاق في دولة الكويت بانتظار موافقات بنك الكويت المركزي، في خطوة مهمة نحو تطوير الخدمات المصرفية الرقمية العابرة للحدود، ليغطي بذلك جميع فروعنا الدولية الثلاثة.

وتؤكد هذه المبادرات التزام البنك الراسخ بتوفير تجارب رقمية آمنة وفعّالة ومتمحورة حول العميل عبر جميع القطاعات، مما يعزز مكانته كمؤسسة مالية رائدة تبنى الرؤية المستقبلية في المنطقة.



في خطوة غير مسبوقة في السوق المالي القطري، أعلن بنك الدوحة عن نجاح إدراج أول إصدار لسندات متوافقة مع معايير الاستدامة في بورصة قطر

تم تسعير السندات المستدامة الرئيسية غير المضمونة بقيمة 500 مليون ريال قطري ولأجل 3 سنوات في 29 ديسمبر 2025، وقد صدرت بموجب اللائحة التنظيمية "S" ضمن برنامج سندات اليورو متوسطة الأجل التابع للبنك بقيمة 3 مليارات دولار أمريكي، وفق إطار التمويل المستدام الخاص بالبنك.

المؤشرات الرئيسية للربع الرابع

تعزيز القيمة المقدمة للعملاء عبر قطاع الخدمات المصرفية للأفراد



- تطوير نظام OMNI : تفعيل خدمة فتح الحسابات بشكل لامركزي عبر الفروع.
- الخدمات المصرفية الخاصة: إضافة ميزة الاطلاع على محافظ الاستثمار عبر التطبيق.
- بطاقة هميان: أصبحت مدعومة بخدمة Apple Pay لعمليات دفع أسهل.
- تكامل خدمات أريد: إطلاق نظام الخصم المباشر الجديد وتوسيع العروض عبر القنوات الرقمية بين الشركات.

الشراكات الاستراتيجية وحملت الإنفاق:

- بطاقة بنك الدوحة بالشراكة مع الخطوط الجوية القطرية: إعادة تصميم المكافأة الترحيبية لربط نقاط Avios بمستويات الإنفاق السنوية.
- بطاقة لولو الائتمانية: تقديم استرداد نقدي خارج متاجر لولو، وحملة استحواذ تمنح قسائم بقيمة 200 ريال قطري لكل بطاقة جديدة (من مارس حتى ديسمبر 2025).
- حملة الإنفاق الدولي: منح ما يصل إلى 30,000 من أميال الدوحة مقابل الإنفاق الدولي (ديسمبر 2026).
- انضمام شركة Aramex: تمت إضافتها إلى محفظة بطاقات الائتمان المخصصة للشركات، مع أحجام معاملات شهرية متوقعة تتراوح بين 8 إلى 10 ملايين ريال قطري.

قطاع الخدمات المصرفية للأفراد:

الأداء المالي ونمو المحفظة:

- نمو إجمالي القروض والبطاقات للأفراد 17.35% على أساس سنوي.
- نمو الحسابات الجارية وحسابات التوفير: بنسبة 1% على أساس سنوي.
- نمو خصومات الفرد بنسبة 9% على أساس سنوي.
- نمو القروض الشخصية 6.6% على أساس سنوي.
- نمو قروض السيارات 5-20% على أساس سنوي.
- نمو قروض الإسكان بنسبة 41.2% على أساس سنوي.
- ارتفاع عدد البطاقات الائتمانية النشطة بنسبة 7.2% على أساس سنوي على الرغم من عملية التحويل من "فيزا" إلى "ماستركارد".
- زيادة في حجم الإنفاق باستخدام البطاقات بنسبة 20% على أساس سنوي.

حملت اكتساب العملاء وتعزيز التفاعل:

- حملة الدائنة: ركزت على فئة أجيال لدعم نمو حسابات التوفير.
- حملة تحويل الرواتب: أطلقت في شهر سبتمبر لتعزيز فتح الحسابات الجارية وزيادة مبيعات حسابات التوفير. كما ارتفع عدد العملاء الجدد من أصحاب العملاء المستهدفون من ذوي الرواتب بنسبة 24% مقارنة بالعام السابق.
- عروض القروض الشخصية: تم تعديل أسعار الفائدة على القروض التي تتجاوز 6.10% بعد تعديل أسعار مصرف قطر المركزي في 30/10/2025. كما تم تعديل أسعار الفائدة على القروض التي تتجاوز 5.85% بعد تعديل أسعار مصرف قطر المركزي في 11/12/2025. وبلغت نتائج حملة القروض الجديدة والمحولة 153 مليون ريال قطري.

التحول الرقمي والابتكار:

- التسجيل الرقمي للعملاء الجدد: أصبح متاحاً عبر تطبيق بنك الدوحة للعملاء الجدد، مع إمكانية إعادة تقديم المعلومات الناقصة خلال عملية التسجيل دون الحاجة لزيارة الفرع.

مجموعة الخدمات المصرفية للأفراد	إجمالي الأصول (مليار ريال قطري)	نسبة الأصول من إجمالي أصول المجموعة	إجمالي الدخل (مليار ريال قطري)
الربع الرابع 2025	4.76	3.96%	0.510
الربع الرابع 2024	4.07	3.69%	0.550
الربع الرابع 2023	4.16	4.11%	0.530

المؤشرات الرئيسية للربع الرابع

بناء محفظة عالية الجودة من الأصول والمطلوبات



مجموعة الخدمات المصرفية التجارية والخدمات المصرفية الدولية:

- قادت مجموعة الخدمات المصرفية الدولية نمو التسهيلات الائتمانية للعملاء خلال عام 2025، وكان ذلك مدفوعاً بشكل أساسي بزيادة نشاط القطاع العام، بما يتماشى مع التركيز الاستراتيجي للبنك. وقد نفذنا بشكل انتقائي معاملات ثنائية ومشاركة مع جهات سيادية عبر قطاعات رئيسية مثل الطيران والطاقة والطاقة المتجددة، إلى جانب إقامة علاقات مع جهات سيادية جديدة عززت أرصدة الحسابات الجارية وحسابات التوفير.
- وتطلعا إلى المستقبل، تم اعتماد محفظة قوية من صفقات القطاع العام، ومن المتوقع إتمام العديد من هذه الصفقات خلال النصف الأول من عام 2026، مما يضع البنك في موقع يمكنه من مواصلة وتسريع وتيرة النمو في الفترة المقبلة.



الابتكار الرقمي وتطبيق الجوال المصرفي للشركات:

- إطلاق **تطبيق الخدمات المصرفية للشركات** في عام 2025، والذي حاز على جائزة **أفضل تطبيق جوال** في قطر.
- أصبح بنك الدوحة أول بنك في المنطقة يتيح للعملاء إنشاء وتعديل واعتماد الاعتمادات المستندية وخطابات الضمان بالكامل عبر منصة الجوال.
- تشمل المبادرات الرقمية القادمة: تكاملات واجهات البرمجة المفتوحة، وتكاملات سويفت، وخاصة التقاط الودائع عن بعد، وتحسينات أخرى لتوسيع وظائف الخدمات المصرفية العالمية للمعاملات.

استراتيجية "البنك الواحد" والبيع المتقاطع:

- تبقى استراتيجية البنك الواحد محورية في تحقيق نتائج قوية في البيع المتقاطع عبر المنتجات والخدمات.
- من المتوقع أن يؤدي تعزيز البيع المتقاطع إلى تعميق التفاعل مع العملاء وتحسين معدل تحويل الصفقات عبر منظومة الشركات والقطاع العام.
- يبقى تطوير الأعمال المصرفية الدولية للشركات أحد مؤشرات الأداء الرئيسية.

إجمالي الدخل (مليار ريال قطري)	نسبة الأصول من إجمالي أصول المجموعة	إجمالي الأصول (مليار ريال قطري)	الخدمات المصرفية للشركات
3.380	%49.29	59.23	الربع الرابع 2025
3.760	%49.58	54.66	الربع الرابع 2024
3.660	%50.58	51.22	الربع الرابع 2023

مجموعة الخدمات المصرفية الدولية:

- قمنا بتحديث استراتيجية المؤسسات المالية، وتوسيع شبكة عملاء المؤسسات المالية، وتحقيق نمو في أصول المؤسسات المالية بنحو 50% من خلال تطوير العلاقات المستهدفة ومواءمة المنتجات في عام 2025.
- ونواصل دعم أنشطة تمويل المجموعة وإدارة الخزينة، حيث لعبنا دوراً فعالاً في ترتيب التزامات بتكاليف منخفضة عبر أدوات وإصدارات متعددة لتعزيز السيولة وتحسين مزيج التمويل.
- وسعت مجموعة الخدمات المصرفية الدولية شبكة البنوك المراسلة للبنك، مما عزز البنية التحتية للخدمات العالمية ومكّن من تحسين الاتصال لعملاء قطر ودول مجلس التعاون الخليجي وأصحاب المصلحة عبر ممرات النمو الدولية الرئيسية.
- نفذت مجموعة الخدمات المصرفية الدولية استراتيجية دولية محسّنة واستمرت في تحسين شبكة فروع البنك والمكاتب التمثيلية من خلال توجيه رأس المال والرغبة في المخاطرة نحو الفرص المتاحة، مما أدى إلى تحسين الربح عبر الفروع والمواقع الرئيسية.

جمالي الدخل (مليار ريال قطري)	نسبة الأصول من إجمالي أصول المجموعة	إجمالي الأصول (مليار ريال قطري)	مجموعة الخدمات المصرفية الدولية
0.620	%7.79	9.36	الربع الرابع 2025
0.530	%5.64	6.22	الربع الرابع 2024
0.400	%4.98	5.04	الربع الرابع 2023

ملاحظة: معلومات الشركة

المؤشرات الرئيسية للربع الرابع

أبرز عوامل توليد الإيرادات المستمرة وتأمين مصادر التمويل



مجموعة الخزينة والاستثمارات:

- استفادت المجموعة من تقلبات السوق واتساع الفوارق على نحو متقطع خلال عام 2025، مما أدى إلى نمو محفظة الاستثمارات بنسبة تقارب +7.5% على أساس سنوي.
- ✓ بالإضافة إلى ذلك:
- تبقى المحفظة مموّلة ذاتياً بشكل أساسي ومن المتوقع أن تحافظ على هذا الوضع.
- ✓ وسيواصل البنك تركيزه على تدفقات نقدية عالية الجودة وطويلة الأجل، مع إدارة فعالة لمخاطر أسعار الفائدة وفق معايير محددة، ويبلغ معدل التحوط حالياً نحو 84%.

عاد البنك إلى سوق الدين في عام 2025

- ✓ في الربع الأول من عام 2025 أصدر البنك بنجاح سندات لأجل 5 سنوات بقيمة 500 مليون دولار أمريكي وسعر فائدة بلغ 5.25 % محققاً فارق عائد بلغ 120 نقطة أساس فوق عوائد السندات الأمريكية لأجل 5 سنوات، وهو أدنى فارق عائد يحققه البنك على الإطلاق، ونظراً لفائض الائتلاف الكبير، قام البنك لدقفاً بطرح إصدار آخر بواقع 275 مليون دولار أمريكي بفارق عائد يقل عن 100 نقطة أساس فوق السندات الأمريكية لأجل 5 سنوات.
- ✓ في الربع الثالث من عام 2025 ، أصدر البنك سندات جديدة طويلة الأجل لمدة 5 سنوات بقيمة 500 مليون دولار أمريكي بنسبة فائدة 4.50 % وبهامش قدره 105 نقاط أساس فوق سندات الخزينة الأمريكية لأجل 5 سنوات وهو أقل هامش حققه البنك في تاريخه.
- ✓ في الربع الرابع من عام 2025، أصدرنا أول سند رقمي في قطر بقيمة 150 مليون دولار أمريكي مع تسوية فورية على منصة يوروكليبر الرقمية، مما يؤكد التزامنا بالابتكار في السوق، كما قمنا بتسجير إصدار سندات الاستدامة بقيمة 500 مليون ريال قطري، والتي تم إدراجها في بورصة قطر مطلع هذا الشهر، لتكون بذلك أول أداة مستدامة يتم إدراجها في بورصة قطر.

- قام البنك بإنشاء مكتب متخصص بأسواق رأس المال في الربع الرابع من عام 2024 بهدف تعزيز الإيرادات من خلال الرسوم، وقد شارك الفريق بنجاح في أربع صفقات خلال 2025
- تواصل إيرادات وأتعاب معاملات الصرف الأجنبي تحقيق نمو قوي، مدعومة بتركيز البنك على العملاء الرئيسيين ذوي التدفقات التجارية النشطة، وذلك بالتعاون الوثيق بين فرق الخدمات المصرفية العالمية والخدمات المصرفية للشركات.
- وسع البنك عروضه من حلول التحوط لعملائه من الشركات لتشمل أسعار الفائدة والعملات والسلع. وقد نفذنا العديد من هذه الصفقات بما في ذلك عقود تحوط منظمة لأسعار الفائدة والألمنيوم، وقد ساهم ذلك في زيادة الإيرادات الإضافية ومكّن البنك من تنويع مصادر دخله.
- بنك الدوحة هو أول بنك في قطر يلتزم بقواعد السلوك العالمية لسوق الصرف الأجنبي، وهي مجموعة من المبادئ المعترف بها عالمياً تهدف إلى ضمان سوق صرف أجنبي عادل ومنفتح ومرن. وقد قام البنك بتطبيق عمليات وإجراءات رقابية داخلية شاملة لضمان التوافق الكامل مع مبادئ هذا الميثاق.
- أكمل بنك الدوحة بنجاح محطة مهمة في رحلة التحول الرقمي، حيث أصبح البنك يستخدم الآن منصة كوندور الشاملة التي تغطي جميع العمليات من البداية إلى النهاية، بما في ذلك وحدات الائتمان ومخاطر السوق. وقد عزز هذا التطوير بشكل كبير قدرات البنك في إدارة الخزينة والمخاطر والعمليات التشغيلية. ويبرز هذا التحديث الاستراتيجي التزام بنك الدوحة بالتميز التشغيلي والابتكار التكنولوجي.

مجموعة الخزينة والاستثمار	إجمالي الأصول (مليار ريال قطري)	نسبة الأصول من إجمالي أصول المجموعة	إجمالي الدخل (مليار ريال قطري)
الربع الرابع 2025	38.29	31.86%	2.200
الربع الرابع 2024	37.09	33.64%	2.150
الربع الرابع 2023	33.48	33.06%	1.620

ملاحظة: معلومات الشركة

2. لمّ الاستثمار في قطر





24 يوليو 2025

🏆 موقع رياضي مرموق ومكانة عالمية مميزة مع تقدم قطر في ملف استضافة أولمبياد 2036

- ✓ قدمت دولة قطر رسميًا ملف ترشحها لاستضافة دورة الالعاب الأولمبية لعام 2036 لتكون أول دولة عربية تقوم بهذه الخطوة التاريخية.
- ✓ أكد الخبراء أن البنية التحتية الجاهزة والرؤية الاستراتيجية المتكاملة تجعل من قطر مرشحًا قويًا للاستضافة.
- ✓ يتماشى هذا الترشح مع رؤية قطر الوطنية 2030 وأهدافها في تعزيز الدبلوماسية الرياضية وترسيخ مكانة الدولة على الساحة العالمية.

لَم الاستثمار في قطر؟

خط التحويل في قطر

انطلقت الاستراتيجية الوطنية الثالثة للتنمية القطرية (2024-2030) لتحويل قطر إلى اقتصاد متقدم ومتنوع، مستهدفة استقطاب 100 مليار دولار من الاستثمارات الأجنبية المباشرة بحلول عام 2030.

- يبلغ عدد سكان قطر حوالي 3.2 مليون.

أبرز المؤشرات الاقتصادية الكلية:

- تُعدّ قطر من أكثر الاقتصادات استقراراً وأماناً على مستوى العالم.
- تواصل البنية التحتية والتنمية البشرية دورهما كمحركات طويلة الأجل للنمو.
- تعكس مشاريع المشتريات الحكومية الضخمة استمرار الإنفاق الرأسمالي.
- تدعم الاحتياطات القوية متانة التصنيفات الائتمانية وجاذبية الاستثمار.
- استمرار التوجه نحو التنويع الاقتصادي وتعزيز المحتوى المحلي.

الفاصل في الموازنة:

من المتوقع أن يتضاعف فائض الموازنة القطرية ثلاث مرات في عام 2026 نتيجة توسعة مشاريع الغاز الطبيعي المسال.

القطاع المصرفي (حتى نهاية نوفمبر 2025):

- ارتفعت أصول البنوك القطرية إلى 2.15 تريليون ريال قطري، أي بزيادة قدرها 5.0% على أساس سنوي، فيما نمت القروض بنسبة 6.6% وزادت الودائع بنسبة 3% على أساس سنوي.

تقديرات النمو الاقتصادي (2)

نمو القطاعات بالأسعار الثابتة/ تقديرات صندوق النقد الدولي				
2028	2027	2026	2025	
3.5	7.6	6.1	2.9	الناتج المحلي الإجمالي
-	8-7	7.0	0.9	القطاع الهيدروكربوني
		زيادة إنتاج الغاز الطبيعي المسال		
-	4.0+	4.0	4.4	القطاع غير الهيدروكربوني

2028 – 2030: بعد اكتمال التوسّع الكبير في إنتاج الغاز الطبيعي المسال، من المتوقع أن يتراجع النمو الإجمالي تدريجياً إلى نطاق يتراوح بين 3.5% و 4.5% مدعوماً باستمرار قوة القطاع غير الهيدروكربوني واستقرار إنتاج القطاع الهيدروكربوني. - من المقرر صدور تحديث توقعات صندوق النقد الدولي في أبريل

متانة الاحتياطات الخارجية:

احتياطات مصرف قطر المركزي من النقد الأجنبي: 71.74 مليار دولار، بزيادة 2.65% على أساس سنوي. ارتفعت الاحتياطات الرسمية بنسبة 3.15% مدعومة بزيادة حيازات السندات الحكومية وأذون الخزانة. قفزت حيازات الذهب إلى 58.5 مليار ريال قطري مقارنة بـ 33.8 مليار ريال في العام السابق.

مما يعزز السيولة والاستقرار المالي ومصداقية العملة

المصدر:

(1) مجلس التخطيط الوطني
(2) تقرير آفاق الاقتصاد العالمي – صندوق النقد الدولي، أبريل 2025
مصرف قطر المركزي
ملاحظة: أخبار ومعلومات الشركة

موازنة قطر 2026

الأهداف الاستراتيجية:

- تعزيز التنافسية: بناء اقتصاد أكثر تنافسية وابتكاراً.
- جذب الاستثمارات: خلق بيئة جاذبة للاستثمارات المحلية والأجنبية.

الإيرادات:

- إجمالي الإيرادات المتوقعة 199 مليار ريال قطري، بنمو قدره 1.0% على أساس سنوي.
- تشكل الإيرادات غير النفطية 22% من إيرادات الحكومة.
- موازنة محافظة مبنية على افتراض سعر 55 دولاراً أمريكياً للبرميل.

النفقات:

- إجمالي النفقات المتوقعة 220.8 مليار ريال قطري، بزيادة قدرها 5.0% مقارنة بموازنة 2025.

الأولويات:

- الرواتب والأجور 31.5%
- النفقات الجارية 36.9%
- النفقات الرأسمالية الصغرى 3.1%
- النفقات الرأسمالية الكبرى 28.5%

المصدر: وزارة المالية، قطر

التوافق مع رؤية قطر الوطنية 2030:

- التنويع الاقتصادي: تهدف الموازنة إلى تقليل الاعتماد على النفط والغاز من خلال زيادة الإيرادات غير النفطية، وتعزيز الابتكار، وخلق بيئة جاذبة للاستثمار.

- تنمية رأس المال البشري: تعكس الاستثمارات الكبيرة في التعليم (21.8 مليار ريال قطري) والصحة (25.4 مليار ريال قطري) الالتزام بتطوير قوة عاملة ماهرة وتحسين الخدمات العامة.

- التنمية المستدامة: تواصل الموازنة اتباع النهج المالي المتوازن، مما يضمن الاستقرار المالي طويل الأجل والكفاءة في الإنفاق العام.

المخصصات الرئيسية للموازنة ومجالات التركيز:

- القطاع الخاص: تركيز قوي على دعم وتمكين الشركات المحلية، مع إعطاءات كبيرة لهيئة الأشغال العامة (أشغال) بقيمة 49 مليار ريال قطري.

- القطاعات الرئيسية: استمرار الاستثمار الكبير في البنية التحتية والتعليم والصحة.

- وقد أكد سعادة وزير المالية أن "العجز المتوقع لعام 2026، والبالغ 21.8 مليار ريال قطري، سيتم تغطيته من خلال استخدام أدوات الدين المحلية والخارجية وفقاً لمتطلبات التمويل والتطورات في أسواق الدين".

البيئة القوية للاقتصاد الكلي في قطر

توسعة مشاريع الطاقة والغاز الطبيعي المسال

الطلب العالمي على الغاز الطبيعي المسال

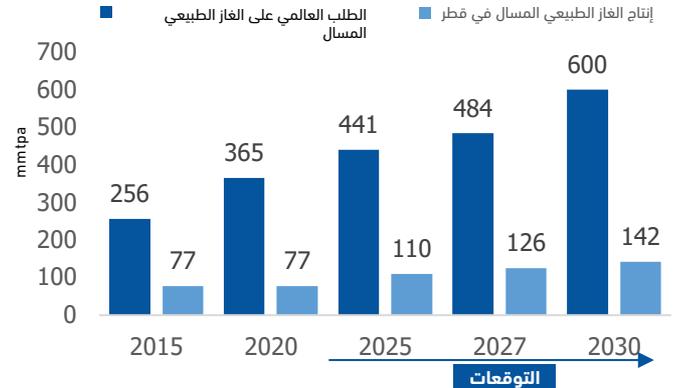
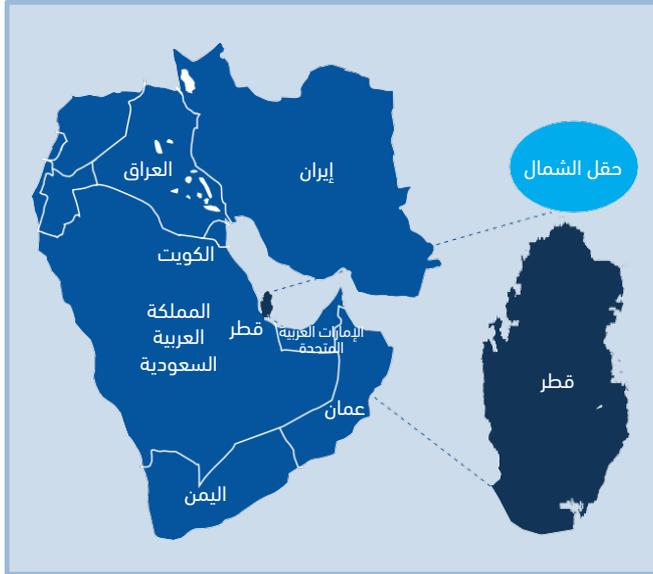
- تسعى دولة قطر إلى رفع قدرتها الإنتاجية من الغاز الطبيعي المسال إلى 142 مليون طن سنويًا (1) بحلول عام 2030.
- يشهد مشروعًا حقل الشمال الشرقي والجنوبي تقدمًا مستمرًا في التنفيذ، كما تم الإعلان عن مشروع حقل الشمال الغربي ضمن خطط التوسع المستقبلية.

إنتاج قطر من الغاز الطبيعي المسال

- من المتوقع أن يتجاوز المعروض العالمي من الغاز الطبيعي المسال حجم الطلب بحلول عام 2030 ، ومع ذلك ستبقى قطر قادرة على تحقيق أرباح حتى في ظل الأسعار المنخفضة.
- وفقًا لتقرير منتدى الدول المصدرة للغاز، تصدرت قطر نمو صادرات الغاز الطبيعي المسال خلال النصف الأول من عام 2025.

الطاقة الشمسية:

- بلغت القدرة الإجمالية للطاقة الشمسية في قطر 1,675 ميغاواط، ما يعطي نحو 15% من الطلب على الكهرباء.
- تعمل قطر حاليًا على إنشاء محطة دخان للطاقة الشمسية، والتي من المتوقع أن تضيف 2,000 ميغاواط إضافية، ليصل إجمالي القدرة الإنتاجية إلى أكثر من 4,000 ميغاواط (4 غيغاواط) بحلول عام 2030.
- بمجرد تشغيل مشروع دخان (المتوقع في عام 2029)، ستغطي الطاقة الشمسية نحو 30% من الطلب على الكهرباء في قطر، وتأتي هذه المبادرات ضمن رؤية قطر الوطنية 2030.



المصدر: (1) شركة قطر للطاقة
ملاحظة: أخبار ومعلومات الشركة

أبرز الأحداث والإعلانات في قطر خلال الربع الرابع من عام 2025

التنمية الاقتصادية:

- موازنة 2026 بقيمة 220.8 مليار ريال قطري بزيادة 5% تتضمن مناقصات للقطاع الخاص بقيمة 70 مليار ريال قطري.
- تجاوز عدد سكان قطر 3.21 مليون نسمة في عام 2025 ، بزيادة 2.3% على أساس سنوي.
- خدمة التأسيس السريع للشركات خلال ساعة واحدة عبر برنامج التسجيل الإلكتروني لمركز قطر للمال.
- توقيع اتفاقية القطار السريعة بين الدوحة والرياض.

قوة قطاع الطاقة والصناعة:

- ارتفاع إنتاجية طاقة الغاز الطبيعي المسال إلى 142 مليون طن سنوياً بحلول عام 2030.
- بدء تشغيل مشروع حقل الشمال الشرقي في منتصف عام 2026.
- قطر ضمن أكبر 3 دول مصدرة للغاز الطبيعي المسال على مستوى العالم.

الرقمنة والابتكار

- إطلاق منصة QAI للذكاء الاصطناعي تحت مظلة جهاز قطر للاستثمار، إلى جانب مشروع مشترك للبنية التحتية للذكاء الاصطناعي بقيمة 20 مليار دولار.
- قطر ضمن أفضل 20 دولة عالمياً في مؤشر التنافسية الرقمية.
- مبادرات الرقمنة الحكومية تدفع عجلة الطلب على التقنية.

التنمية البشرية:

- إنشاء أكثر من 40 مدرسة جديدة بحلول عام 2030.
- حلت قطر في المرتبة الأولى عربياً في جودة الخدمات الصحية.
- برنامج وطني لتطوير مهارات الذكاء الاصطناعي حاز على إشادة صندوق النقد الدولي.

التنمية البيئية:

- توسيع نطاق مشاريع احتجاز الكربون واستخدامه وتخزينه ليصل إلى 7-9 مليون طن سنوياً بحلول عام 2030.
- لوائح كهرومائية جديدة لترشيد استهلاك المياه (اعتباراً من فبراير 2026).
- مشاريع أشغال للمساحات الخضراء وشبكات إعادة التدوير ومسارات الدراجات.

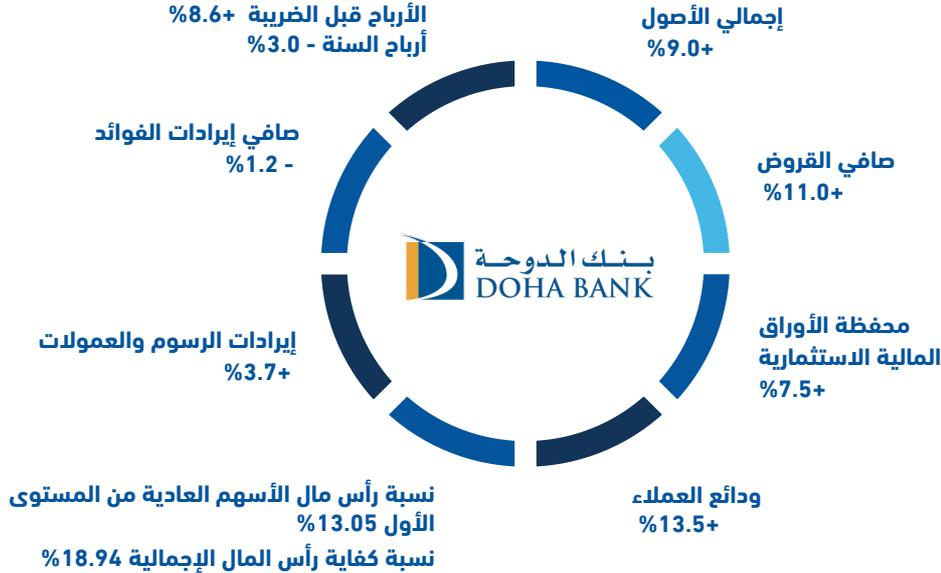
التنمية الاجتماعية:

- كأس العرب فيفا 2025: استقطب أكثر من 1.2 مليون متفرج.
- المؤتمر العالمي للجوال في الدوحة - أول نسخة لـ GSMA في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا.
- استقبلت قطر نحو 5.1 مليون سائح خلال عام 2025.
- تُصنّف قطر الوجهة السياحية الأسرع نمواً في العالم.

3. مؤشرات الأداء المالي لبنك الدوحة للعام 2025

بعد تطبيق ضريبة الركيزة الثانية (Pillar 2) والحصول على موافقة الجهة الرقابية، تم تعديل بعض المؤشرات في عرض المستثمرين وذلك عقب انعقاد مكالمة المستثمرين بتاريخ 22 يناير 2026.

مؤشرات الأداء المالي للعام 2025



مقارنة البيانات المالية - الربع الرابع / الثالث - وعلى أساس سنوي

نسبة التغير على أساس سنوي	نسبة التغير على أساس ربع سنوي	الربع الرابع 2024	الربع الثالث 2025	الربع الرابع 2025	
%4.7-	%13.6-	476	525	453	صافي إيرادات الفوائد
%3.9-	%7.9	114	101	109	صافي دخل الرسوم والعمولات
%1.4	%7.4-	625	685	634	صافي الإيرادات التشغيلية
%11.0	%7.1	60,984	63,243	67,222	صافي القروض والسلف
%7.5	%0.9-	34,205	37,103	36,782	الاستثمارات في الأوراق المالية
%1.8-	%3.8-	%13.28	%13.57	%13.05	نسبة رأس مال الأسهم العادية من المستوى الأول
%3.1-	%2.7-	%19.54	%19.46	%18.94	إجمالي نسبة كفاية رأس المال

سجل الأداء

البيانات الفعالية للسنة المالية 2023	البيانات الفعالية للسنة المالية 2024	البيانات الفعالية للسنة المالية 2025	التوجيهات للسنة المالية 2025	الأداء	التوجيهات للسنة المالية 2026	التوجيهات للسنة المالية 2027	
%19.25	%19.54	%18.94	%19.75 - 18.25 بعد المراجعة 19-18.5 ⁽¹⁾	✓	%18.00	المحافظة على 17% كحد أدنى	نسبة كفاية رأس المال
%0.1-	%5.1	%11.0	%5 بعد المراجعة 5-3	✓	%5.00	5% بعد المراجعة 5-6% سنوياً	صافي نمو القروض منذ بداية العام حتى تاريخه
%2.18	%1.92	%1.72	%1.85 +/- 10 نقطة أساس	-	%1.75 +/- 10 نقطة أساس	%2.25 بعد المراجعة 1.85% +/- 10 نقطة أساس	صافي هامش الفائدة
%7.36	%7.43	%6.60	%7 تقريباً	✓	%6.10-6.00	%5-4.5 بعد المراجعة >6%	القروض المتعثرة
%1.54	%1.18	%1.15	130-120 نقطة أساس	✓	115 - 105 نقطة أساس	110-100 نقطة أساس	تكلفة المخاطر
%33.4	%38.1	%40.3	%38-37 تقريباً	-	%40-39	%31-30 بعد المراجعة 38-37%	نسبة التكلفة إلى الدخل
%5.67	%6.27	%5.89	%6.70-6.50	-	%7.50-7.00	%10 بعد المراجعة 7-7.50%	نسبة العائد على حقوق الملكية

(1) تعتمد النتيجة على تنفيذ برنامج إعادة شراء الأسهم

ملاحظة: معلومات الشركة

تصنيفات ائتمانية قوية للبنك مدعومة بتصنيفات سيادية ائتمانية عالية

الرؤية المستقبلية	التصنيف	الفترة	وكالة التصنيف
بنك الدوحة			
مستقر	Baa1	ودائع البنك طويلة الأجل	MOODY'S
مستقر	A	مدى القدرة على الوفاء بالالتزامات المالية طويلة الأجل	FitchRatings
السندات السيادية القطرية			
مستقر	Aa2	تقييم مخاطر الطرف المقابل على المدى البعيد	MOODY'S
مستقر	AA	مدى القدرة على الوفاء بالالتزامات المالية طويلة الأجل	FitchRatings
مستقر	AA	تقييم مخاطر الطرف المقابل على المدى البعيد	S&P Global Ratings

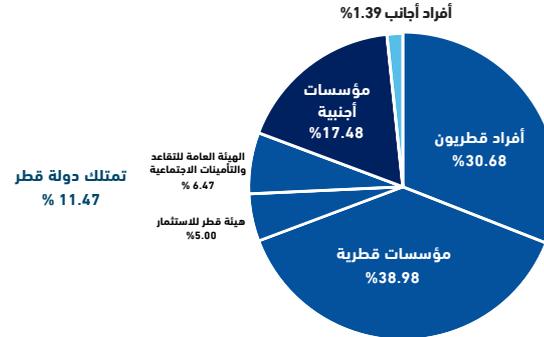
ملاحظة:

- (1) وكالة موديز أكدت التصنيف الائتماني والرؤية المستقبلية الخاصة بالبنك في 19 يونيو 2025.
(2) وكالة فيتش أكدت التصنيف الائتماني والرؤية المستقبلية الخاصة بالبنك في 11 يونيو 2025.

قاعدة المساهمين المتنوعة وأداء الأسهم



هيكل مساهمة قوي حيث تبلغ ملكية
دولة قطر ⁽¹⁾ 11.47%



التعليقات:

الدوحة، 4 يونيو — أعلن جهاز قطر للاستثمار عن خفض حصته في بنك الدوحة من 17.15% إلى نحو 5.00% وذلك في إطار إعادة التوازن الدورية لمحفظة استثماراته. وأكد الجهاز على استمراره في دعم بنك الدوحة وثقته في آفاقه المستقبلية طويلة الأجل من خلال الاحتفاظ بجزء من حصته في البنك.

كما أعلن بنك الدوحة أن أحد كبار المستثمرين القطريين قد استحوذ على جزء من حصة جهاز قطر للاستثمار في البنك، في خطوة تعكس الثقة المتزايدة في أداء بنك الدوحة وتوقعاته المستقبلية.

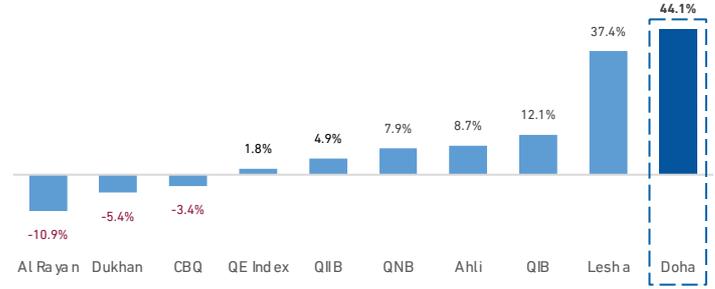
ملاحظة:

جهاز قطر للاستثمار يمتلك 5.00% والهيئة العامة للتقاعد والتأمينات الاجتماعية عبر صندوق المعاشات المدنية تمتلك 6.47% وذلك حتى 30 ديسمبر 2025.

أداء السهم والقيمة السوقية

نسبة التغير في الأسعار منذ بداية العام – 2025⁽¹⁾

القيمة	التاريخ	السعر الأخير
2.870	رق	31 ديسمبر 2025
2.970	رق	25 ديسمبر 2025
1.810	رق	06 أبريل 2025
8,898	مليون ر.ق	القيمة السوقية بالدولار الأمريكي
2,444	مليون دولار أمريكي	



منذ تولي الرئيس التنفيذي للمجموعة في 1 أكتوبر 2023 نسبة تغيّر السعر⁽¹⁾

تعليقات:

يقترح مجلس الإدارة توزيع أرباح نقدية عن نتائج السنة المالية 2025 بواقع 0.15 ريال قطري للسهم الواحد، بزيادة قدرها 50% على أساس سنوي. ويخضع هذا الاقتراح لموافقة الجهات التنظيمية والجمعية العامة للمساهمين.



ملاحظة: معلومات الشركة

(1) بلومبيرغ، كما في إغلاق يوم 31 ديسمبر 2025

4. نتائج الأداء المالي 2025



نتائج الأداء المالي

التغير على أساس سنوي	ديسمبر-24	سبتمبر-25	الأصول والمطلوبات (بالمليون ريال قطري)
9.0%	110,247	120,165	إجمالي الأصول
11.0%	60,984	67,722	القروض والسلف
7.5%	34,205	36,782	الاستثمارات
13.5%	50,852	57,740	ودائع العملاء
5.3%	14,818	15,601	إجمالي حقوق الملكية

التغير على أساس سنوي	ديسمبر-24	سبتمبر-25	رأس المال
7.8%	78,421	84,510	الأصول المرجحة بأوزان المخاطر RWA (بالمليون ريال قطري)
1.8%	13.28%	13.05%	نسبة رأس مال الأسهم العادية من المستوى الأول (CET1)
3.3%	18.38%	17.78%	نسبة الشريحة الأولى من رأس المال (T1)
3.1%	19.54%	18.94%	نسبة كفاية رأس المال (%)

الحد الأدنى للنسب التنظيمية للعام 2025 : رأس مال الأسهم العادية من المستوى الأول: **8.50 %** ، رأس المال الأساسي من المستوى الأول: **10.50 %** ، نسبة كفاية رأس المال: **12.50 %** ، التقييم الداخلي لكفاية رأس المال: **1.00 %** ، هامش الإدارة: **0.50 %**

التعليقات:

- ارتفعت الأصول المرجحة بالمخاطر بنسبة 7.9% منذ بداية العام.
- محفظة الأوراق المالية الاستثمارية ما زالت تتمتع بوضع قوي ومستقر.

التغير على أساس سنوي	ديسمبر-24	ديسمبر-25	الربحية (مليون ريال قطري)
4.3%	6,357	6,085	إيرادات الفوائد
5.7%	(4,366)	(4,117)	مصروفات الفوائد
1.2%	1,992	1,967	صافي إيرادات الفوائد
2.7%	402	413	صافي دخل الرسوم والعمولات
12.7%	140	122	صافي ربح الصرف الأجنبي
7.0%	95	88	صافي الدخل من الأوراق المالية الاستثمارية
59.0%	3	5	صافي الدخل من أنشطة التأمين
21.6%	23	28	مصدر دخل آخر
1.2%	2,654	2,623	صافي الإيرادات التشغيلية
7.2%	(561)	(601)	تكاليف الموظفين
1.7%	(450)	(457)	أعباء غير ذات صلة بالموظفين
19.4%	(787)	(634)	صافي خسائر انخفاض القيمة
8.6%	858	932	الربح قبل الضريبة
1464%	(7)	(107)	الضريبة
3.0%	851	826	صافي الربح

التعليقات:

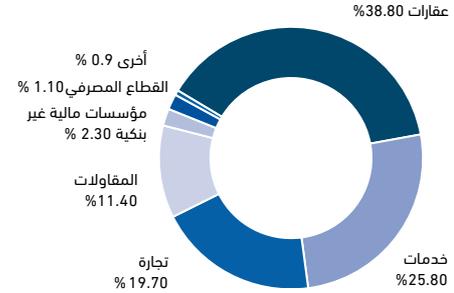
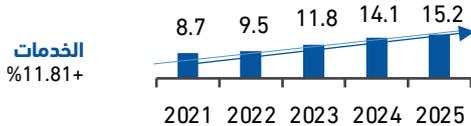
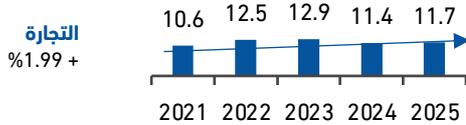
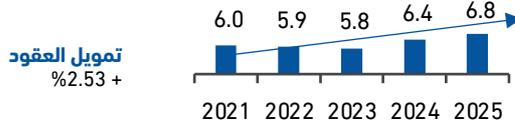
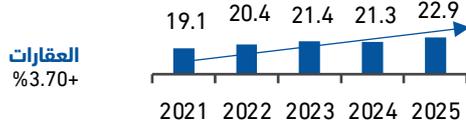
- ارتفع صافي دخل الرسوم والعمولات بنسبة 2.7% على أساس سنوي.
- صافي دخل الفوائد كان أقل بشكل طفيف خلال العام، في حين انخفضت مصروفات الفوائد بنسبة 5.7% على أساس سنوي.

ملاحظة: معلومات الشركة والبيانات المالية كما في 31 ديسمبر 2025.

الخدمات المصرفية التجارية

نظرة عامة على دفتر قروض الخدمات المصرفية للشركات

القروض (بالمليار ريال قطري)



إجمالي القروض: 59.1 مليار ريال قطري

التعليقات

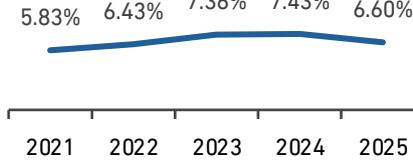
- يواصل البنك تركيزه على تعظيم القيمة والعوائد من العملاء غير المقترضين من خلال الاستفادة من القنوات الرقمية المتقدمة لخفض تكاليف المعاملات وتعزيز تفاعل العملاء. وتسهم هذه الجهود بشكل فعال في تحسين تكلفة الأموال وتعزيز الربحية الإجمالية، مع الحرص على تحقيق أعلى مستويات رضا العملاء

ملاحظة:

معدل
النمو السنوي المركب
للفترة من 2021 حتى 2025

دفتر القروض وجودة الأصول

تطور القروض المتعثرة



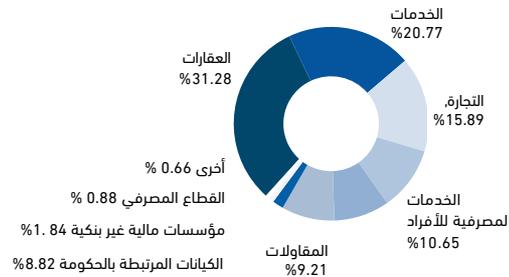
تكلفة المخاطرة⁽¹⁾



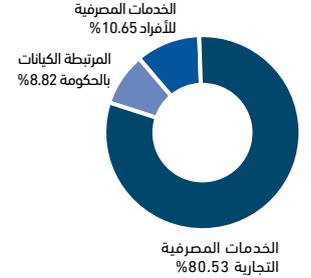
إجمالي الاحتياطيات⁽²⁾ للقروض والسلف



القروض حسب القطاع



القروض حسب النوع



صافي القروض: 67.7 مليار ر.ق.

التعليقات:

القروض موزعة بشكل متنوع عبر مختلف القطاعات، مع تركيز الاستراتيجية على استهداف الكيانات الحكومية وشبه الحكومية والمجموعات العائلية الكبرى لتحقيق النمو خلال عام 2026

ديسمبر 2025			
المرحلة 3	المرحلة 2	المرحلة 1	
6.60%	25.77%	67.63%	النسبة المئوية من إجمالي القروض
76.44%	8.13%	0.74%	تغطية المخصصات
ديسمبر 2025			
المرحلة 3	المرحلة 2	المرحلة 1	
7.43%	28.84%	63.74%	النسبة المئوية من إجمالي القروض
74.78%	6.96%	0.60%	تغطية المخصصات

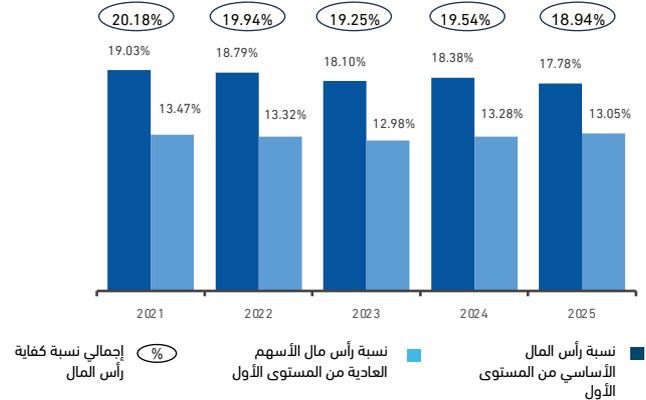
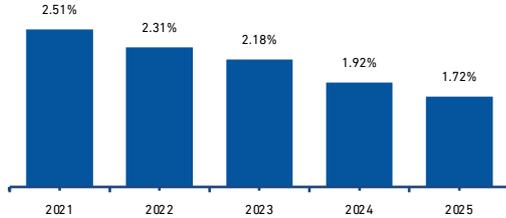
المصدر: (1) يشمل مخصص المرحلة الثالثة الفوائد المعلقة. (2) يشمل إجمالي نسبة التغطية الخسائر الائتمانية المتوقعة.

ملاحظة: معلومات الشركة

هامش صافي الفائدة

الرسملة

تطور نسب رأس المال



الحد الأدنى للنسب التنظيمية للعام 2025:

رأس المال الأساسي من الشريحة الأولى 8.5%، الشريحة الأولى 10.50%، نسبة كفاية رأس المال: 12.50% عملية التقييم الداخلي لكفاية رأس المال 1.00%، المخزون الاحتياطي الإداري 0.50%

التعليقات:

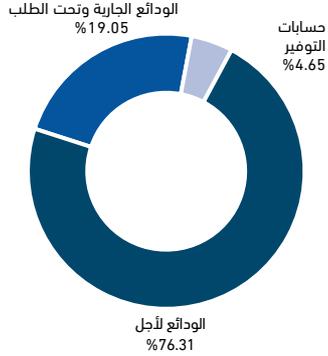
• من المتوقع أن يستفيد البنك من تخفيضات أسعار الفائدة المتوقعة.

التعليقات:

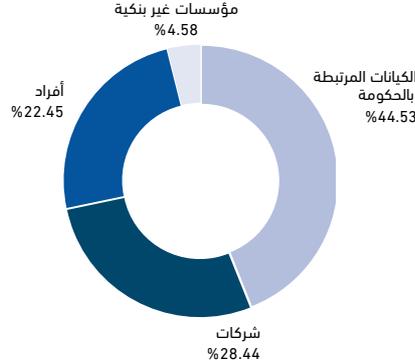
• من المتوقع أن يبقى معدل كفاية رأس المال مستقرًا على المدى القصير إلى المتوسط، نظرًا لتوقعات نمو الائتمان، دون الحاجة إلى زيادة إضافية في رأس المال.

مزيج التمويل ومحفظة السيولة

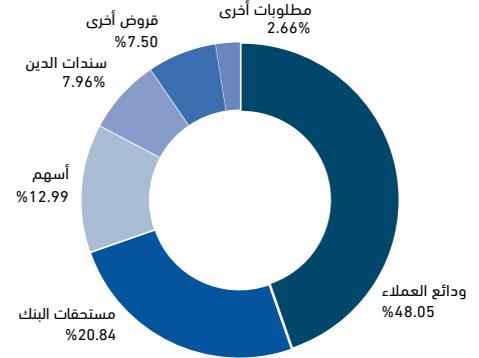
الودائع حسب النوع



الودائع حسب القطاع



صافي الودائع: 57.7 مليار ريال قطري



31 ديسمبر 2025

إجمالي المطلوبات وحقوق الملكية: 120.2 مليار ريال قطري

*تشمل القروض الأخرى والقروض المشتركة والثنائية.

التعليقات:

خطة التمويل - زيادة الالتزامات لدعم نمو الأصول:

- خطة التمويل: زيادة الالتزامات لدعم نمو الأصول؛
- ارتفعت الودائع بنسبة 13.5% على أساس سنوي.
- مصادر تمويل متنوعة بشكل جيد مع حقوق ملكية بنسبة 13.0%
- زيادة ودائع الشركات مقابل تقليل الاعتماد على الاقتراض قصير الأجل من سوق ما بين البنوك.

ملف السيولة:

- مصادر تمويل مستقرة بفضل ودائع العملاء، والقروض المشتركة والثنائية، وأوراق الدين.
- الحفاظ على محفظة استثمارية للدخل الثابت من الأصول السائلة عالية الجودة.
- أصول غير مرهونة في المقر الرئيسي بنحو 13.64 مليار ريال قطري.

ملاحظة:

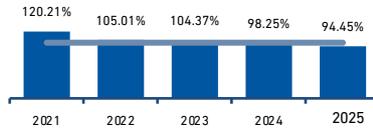
(1) نسبة القروض إلى الودائع وفقاً لحساب مصرف قطر المركزي، والتي تم تطبيقها اعتباراً من 1 مارس 2022.

نسبة تغطية السيولة التنظيمية



المتطلبات الرقابية (الحد الأدنى) 100 % الفعلي

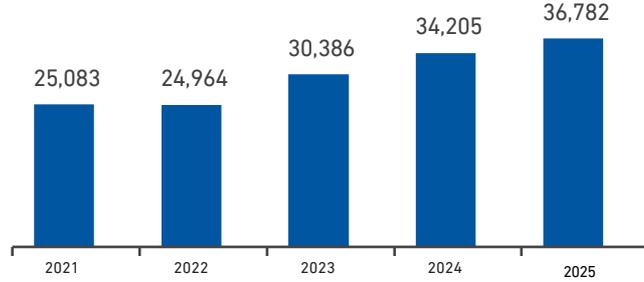
نسبة القروض إلى الودائع التنظيمية (1)



المتطلبات الرقابية (الحد الأقصى) 100 % الفعلي

محفظة الاستثمار

تطور محفظة الاستثمار (بالمليون ريال قطري)

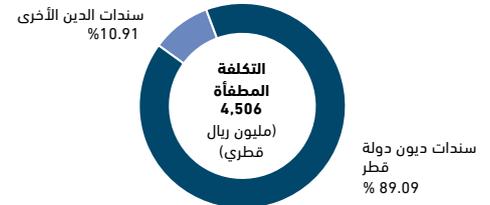
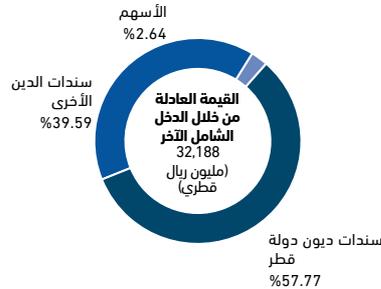
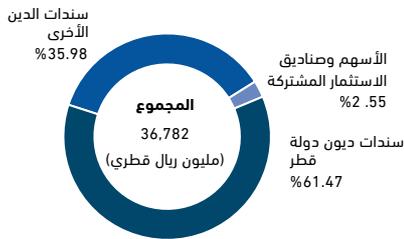


المصدر: البيانات المالية للشركة كما في 13 ديسمبر 2025

نظرة عامة على المحفظة

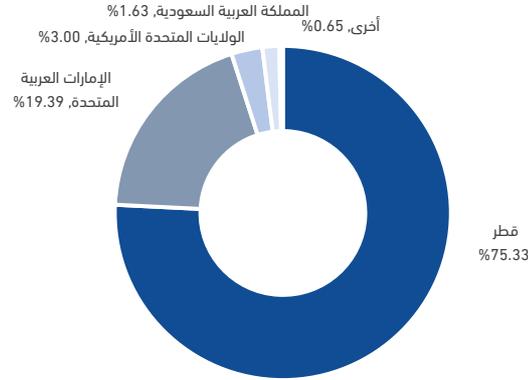
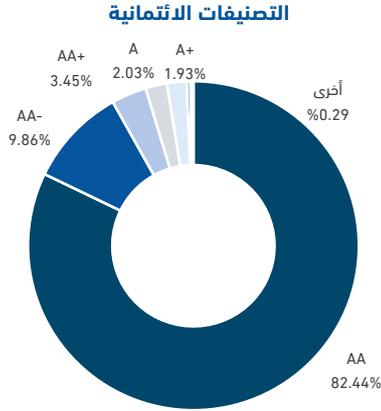
- تم ربط سقوف الاستثمارات بالشريحة الأولى من رأس المال، وتم تحديدها بنسبة 25% (باستثناء سندات دولة قطر) وفقاً لتعليمات مصرف قطر المركزي؛ ويبلغ إجمالي الاستثمار المستخدم حالياً 20.77%.
- سقوف صارمة ومنخفضة ومتحفظة للتداولات أو الاستثمارات التقديرية، حيث يبلغ إجمالي الأسهم بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة نحو 88 مليون ريال قطري.
- تتركز معظم المحفظة في أدوات الدخل الثابت السيادية المحلية، حيث تمثل السندات السيادية القطرية 63.97% والبنوك القطرية 2.35%.
- حيازات الدخل الثابت مع صافي المدة المعدلة تبلغ نحو 1.20 سنة.
- تحتوي المحفظة حالياً على 21.11 مليار ريال قطري من الأصول المرهونة، ويبلغ المتوسط المرجح لتكلفة قروض الربو 4.24%.
- بلغت قيمة الأسهم ورأس المال الإضافي من الشريحة الأولى وغيرها من تعرضات الصناديق الاستثمارية نحو 852.09 مليون ريال قطري، بالإضافة إلى 28.03 مليون ريال قطري في صناديق الاستثمار المشتركة.

توزيع محفظة الاستثمار (%)



محفظة الدخل الثابت – التنوع

تعرضات الدول



إجمالي التعرض المصنف بالدرجة AA %95.75
التعرض المصنف بدرجة غير استثمارية %0.11

إجمالي التعرض لدول مجلس التعاون الخليجي بنسبة %96.77
منها %21.45 باستثناء قطر

محفظة دولة قطر		
دولة قطر (بالتكلفة):	\$ 6.11 مليار دولار أمريكي	%64.12
السندات بالدولار الأمريكي	\$ 5.05 مليار دولار أمريكي	
السندات بالريال القطري	مليار دولار أمريكي \$ 1.06	
HTM	\$ 0.04 مليار دولار أمريكي	
AFS	\$ 0.46 مليار دولار أمريكي	

5. استراتيجية الحوكمة البيئية والاجتماعية والمؤسسية لبنك الدوحة



مسيرة بنك الدوحة الاستدامة في صميم مستقبلنا

تُشكّل الحوكمة البيئية والاجتماعية والمؤسسية ركيزة أساسية في مسيرة تحوّلنا منذ عام 2023، حين أُعتمدت رسمياً كأحد المحاور الاستراتيجية الرئيسية للبنك. وبناء على المبادرات السابقة، أطلق البنك في عام 2024 برنامجاً شاملاً ومتدرجاً للتحوّل نحو الحوكمة البيئية والاجتماعية والمؤسسية، مثل نقطة تحوّل جوهرية في هذه المسيرة

واصل هذا البرنامج خلال عام 2025، بما يتوافق مع المبادئ الرقابية للحوكمة البيئية والاجتماعية والمؤسسية الصادرة عن مصرف قطر المركزي، مع ترسيخ اعتبارات الاستدامة في مختلف جوانب عملياتنا. وقد عملنا على دمج معايير الحوكمة البيئية والاجتماعية والمؤسسية والمخاطر المالية المرتبطة بالمنافذ في صميم أعمالنا، بدءاً من إدارة المخاطر والممارسات الائتمانية، وصولاً إلى الحوكمة والتواصل مع أصحاب المصلحة.

و نسعى إلى مواصلة تعزيز قدرة البنك على مواجهة المخاطر مع اغتنام الفرص المتاحة في مجال الحوكمة البيئية والاجتماعية ومبادئ حوكمة الشركات، دعماً لرؤيتنا "خلق قيمة مستدامة طويلة الأجل لجميع أصحاب المصلحة من خلال الخدمات المصرفية المسؤولة".



حصل بنك الدوحة على درجة 100 % في مبادرة بورصة
قطر للأسواق المالية المستدامة للأعوام 2018 – 2023.

للمزيد من المعلومات، يرجى تصفح:
[QSE Arab Sustainability](#)

تم إدراج بنك الدوحة في مؤشر QSE MSCI ESG 20 الذي تم
إطلاقه في نوفمبر 2021

2011	2016	2022	2023	2024	2025
بدأ بنك الدوحة بنشر بيانات الإفصاح عن السوية الاستدامة	تسترشد تقارير بنك الدوحة حول الاستدامة بمنهجية إعداد تقارير الممارسات البيئية والاجتماعية و حوكمة الشركات في بورصة قطر	وضع بنك الدوحة سياسة الحوكمة البيئية والاجتماعية والمؤسسية، وأسس لجنة سندات الحوكمة البيئية والاجتماعية والمؤسسية.	قام بنك الدوحة بإطلاق إطار التمويل المستدام الذي يسمح بإصدار أدوات لتمويل السندات الخضراء والاجتماعية وسندات الاستدامة في المستقبل حصل بنك الدوحة على تقييم مستقل بشأن إطار التمويل المستدام الخاص به لضمان التوافق مع مبادئ السندات الخضراء الصادرة عن الرابطة الدولية للأسواق رأس المال ورابطة أسواق القرصن.	أطلق بنك الدوحة مسيرته في التحوّل نحو الحوكمة البيئية والاجتماعية والمؤسسية، ما يعزز التزامه بالنمو المستدام. وقد شملت المرحلة الأولى من هذا التحوّل اعتماد سياسة حوكمة بيئية واجتماعية ومؤسسية محدّثة، وتبني نهج استراتيجي متكامل يستند إلى تقييم مبدأ الأهمية المزدوجة، وتعزيز الحوكمة البيئية والاجتماعية والمؤسسية من خلال إشراف مجلس الإدارة على جميع القضايا ذات الصلة. كما تم اعتماد سياسة إدارة المخاطر البيئية والاجتماعية بهدف تحديد ومواجهة المخاطر المرتبطة بالحوكمة البيئية والاجتماعية والمؤسسية ضمن محظة الائتمان. وتمهّد هذه المبادرات الطريق لتحقيق النجاح طويل الأمد للبنك، من خلال رصد فرص الحوكمة البيئية والاجتماعية والمؤسسية والاستفادة منها، مع إدارة المخاطر المرتبطة بفعالية	نقّد بنك الدوحة المرحلة الثانية من مشروع التحوّل في مجال الحوكمة البيئية والاجتماعية ومبادئ حوكمة الشركات، حيث ركز على دمج اعتبارات المخاطر المناخية ضمن إطار إدارة المخاطر المؤسسية من خلال اختيارات الضغط المناخي وتحليل السيناريوهات لتحديد وإدارة المخاطر المالية الناتجة عن التغيرات المناخية، وتطوير استراتيجية إزالة الكربون الخاصة بالبنك مع تعزيز آليات قياس الأثر البيئي تشمل تبعات الفئة الثالثة ، كما تم نشر التقرير السنوي للاستدامة الذي تضمّن للمرة الأولى تأكيداً ممدوداً على تبعات غازات الدفيئة ضمن الفئتين الأولى والثانية، بالإضافة إلى الإفصاح الطوعي وفقاً لمعايير التقارير المالية الدولية للاستدامة الصادرة عن مجلس معايير الاستدامة الدولية، وتحديد أهداف واضحة بما يتوافق مع إطار عمل الحوكمة البيئية والاجتماعية ومبادئ حوكمة الشركات.



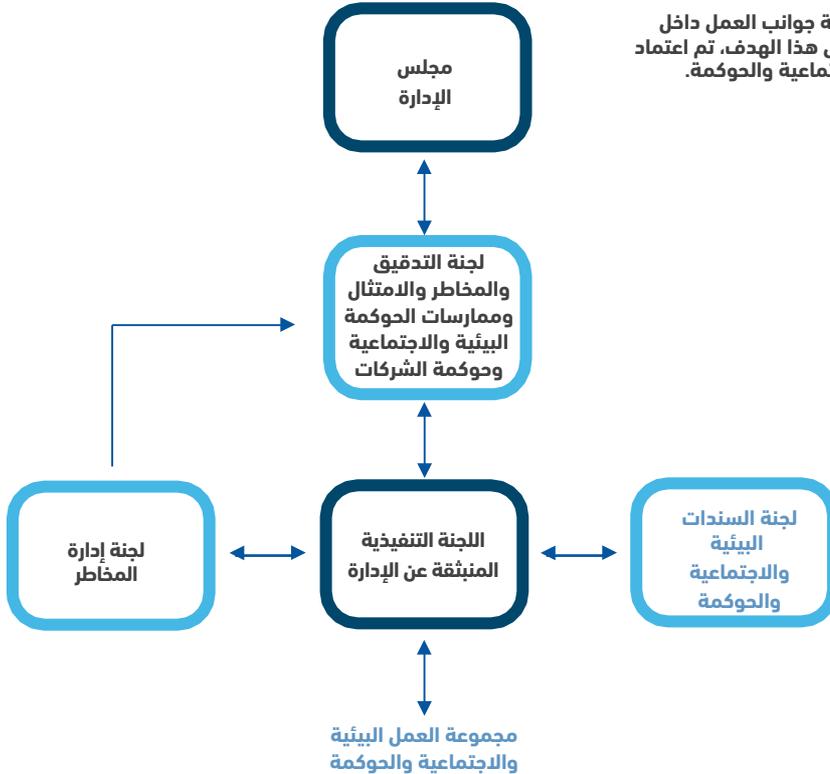
هيكلية ممارسات الحوكمة البيئية والاجتماعية وحوكمة الشركات لبنك الدوحة

خلق قيمة طويلة الأمد لجميع أصحاب المصلحة من خلال العمل المصرفي المسؤول



هيكلية ممارسات الحوكمة البيئية والاجتماعية وحوكمة الشركات الجديدة لبنك الدوحة

يعد دمج ممارسات الاستدامة البيئية والاجتماعية والحوكمة في كافة جوانب العمل داخل المؤسسة أحد المبادئ التوجيهية الاستراتيجية لبنك الدوحة. ولتحقيق هذا الهدف، تم اعتماد هيكل حوكمة من ثلاث مستويات لممارسات الاستدامة البيئية والاجتماعية والحوكمة.



✓ إشراف مجلس الإدارة:

تم إنشاء لجنة التدقيق وتقييم المخاطر ومتابعة الالتزام لجنة الاستدامة و ESG لضمان إشراف مجلس الإدارة على جوانب الاستدامة البيئية والاجتماعية والحوكمة، وهي مسؤولة عن دمج الاستدامة.

✓ استراتيجية ممارسات الحوكمة البيئية والاجتماعية وحوكمة الشركات:

تتولى لجنة الإدارة التنفيذية مسؤولية الإشراف على الامتثال لمعايير الاستدامة البيئية والاجتماعية والحوكمة، وتطوير استراتيجية الاستدامة وخطة التنفيذ بالتنسيق مع الجهات المعنية عبر الوظائف المختلفة

✓ مخاطر الاستدامة البيئية والمناخية:

تتولى لجنة إدارة المخاطر مسؤولية دمج المخاطر المرتبطة بجوانب الاستدامة البيئية والاجتماعية والحوكمة والمخاطر المناخية في عمليات إدارة المخاطر الحالية.

✓ التمويل المستدام:

تشرف لجنة السندات البيئية والاجتماعية والحوكمة على إصدار السندات، وتحديد الأهداف للتمويل المستدام، ومتابعة تنفيذ المبادرات لتحقيق هذه الأهداف.

✓ تنفيذ ممارسات الحوكمة البيئية والاجتماعية وحوكمة الشركات:

على مستوى الإدارات، تتولى مجموعة العمل البيئية والاجتماعية والحوكمة، التي تتكون من ممثلين من مختلف الإدارات، مسؤولية التنفيذ اليومي لمبادرات الاستدامة البيئية والاجتماعية والحوكمة، وجمع البيانات، ومتابعة التقدم والأداء في هذا المجال.

إخلاء المسؤولية

- قد تتضمن مناقشتنا استشرافات أو توقعات مستقبلية.
- تمثل هذه التوقعات الحكم الحالي للبنك بشأن ما يحمله المستقبل للبنك، إلا أنها تخضع للمخاطر والشكوك، التي قد تؤدي إلى اختلاف النتائج الفعلية اختلافاً جوهرياً .
- ينبغي عدم الاعتماد بشكل غير مبرر على هذه البيانات، حيث إنها تعكس آرائنا فقط حتى تاريخ هذا العرض التقديمي.
- يرجى الأخذ بالاعتبار أننا لا نلزم أنفسنا بمراجعة أو نشر نتائج أي مراجعة لهذه البيانات في ضوء ما يتكشف من معلومات جديدة أو أحداث مستقبلية.
- نحاول من خلال هذا العرض تقديم بعض العوامل المهمة المتعلقة بأعمال البنك والتي قد تؤثر على توقعاتنا.

لمزيد من المعلومات، انقر [هنا](#)

للاتصال

هشام القلا

رئيس قسم علاقات المستثمرين

هاتف: +974 4015 5341

البريد الإلكتروني: hkalla@dohabank.com.qa / ir@dohabank.com.qa

للمزيد من المعلومات: [بنك الدوحة / المستثمر / نظرة عامة](#)